

SOTTOSCRIZIONE

dal 4 maggio al 22 maggio 2026



Con

CASTOR INTERNATIONAL

2026

Investi in VINCI!

**Attribuzione
di azioni
gratuite***



* subordinata a un investimento iniziale (modalità descritte all'interno)



Richard Nourry/Photothèque VINCI

Pierre Anjolas
direttore generale

Per l'edizione 2026 del Piano Castor International, l'Arabia Saudita e l'India si aggiungono ai Paesi beneficiari del programma. Nel complesso, i dipendenti di VINCI rappresentano i maggiori azionisti del Gruppo.

Condividere i proventi della nostra performance costituisce uno degli otto obiettivi del nostro Manifesto. L'espressione concreta di questo impegno è il programma Castor International che nel 2026 coinvolgerà oltre l'80% dei dipendenti all'estero.

Sottoscrivendo delle azioni VINCI scegliete di investire nel Gruppo e di condividere il suo successo a lungo termine.

Questa brochure e i documenti che descrivono l'operazione possono aiutarvi nella decisione, pertanto Vi consiglio di leggerli con attenzione. Troverete tutti i documenti anche sul sito castor.vinci.com. Mi auguro che anche quest'anno il programma Castor, sviluppato specificamente per Voi in linea con la cultura di condivisione del nostro Gruppo, raccolga un elevato numero di adesioni.

VINCI nel 2025



294.000

dipendenti in tutto il mondo, di cui 186.000 al di fuori della Francia

386.000
progetti ogni anno



Circa **74,6**
miliardi d'euros
de chiffre d'affaires

VINCI, un Gruppo che contribuisce al miglioramento della qualità della vita e si prende cura del pianeta

VINCI è leader mondiale nel settore delle concessioni, dei servizi energetici e per l'edilizia, con 294.000 dipendenti in oltre 120 paesi. La sua attività consiste nel progettare, finanziare, costruire e gestire le infrastrutture e gli impianti che contribuiscono a migliorare la vita quotidiana e la mobilità di tutti noi. VINCI ha una visione olistica del proprio successo, e per questo si impegna per migliorare la propria performance

ambientale, sociale e societaria. Poiché le opere che realizza sono di utilità pubblica, VINCI considera l'ascolto e il dialogo con tutte le parti coinvolte nei suoi progetti una condizione necessaria alla conduzione delle sue attività. La sua ambizione è infatti creare valore a lungo termine per i suoi clienti, azionisti, dipendenti, partner e per la società in generale.

CON CASTOR, sei il primo azionista del Gruppo

Da ormai **14 anni** VINCI offre alla maggior parte dei propri dipendenti internazionali la possibilità di diventare azionisti del Gruppo a condizioni privilegiate con il programma Castor International.

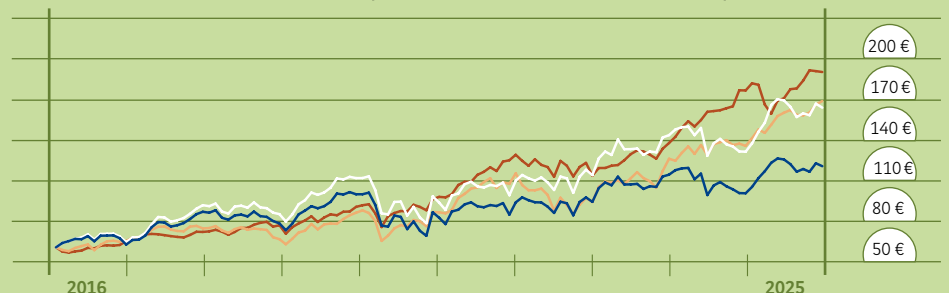
Più di 170.000 dipendenti ed ex dipendenti sono oggi azionisti del gruppo VINCI attraverso dei piani Castor.

Il programma **Castor International 2026** si rivolge a **oltre 140.000 collaboratori di 45 paesi** che VINCI considera essenziali per la propria strategia di sviluppo.

Con questa offerta, VINCI offre la possibilità di costituire un risparmio a medio termine ricevendo al termine dei 3 anni fino a 80 azioni gratuite.



Andamento delle azioni VINCI (dal 01.01.2016 - al 31.12.2025)



■ VINCI
■ VINCI (dividendes reinvestiti)
■ Euro STOXX Const & Mat (dividendes reinvestiti)
■ MSCI World Large Cap (dividendes reinvestiti)

Performance annuali medie tra il 01/01/2016 il 31/12/2025 (calcolo espresso in euro con reinvestimento dei dividendi)

Azione VINCI	Euro STOXX Const & Mat	MSCI World Large Cap
+10,74%	+11,07%	+12,42%

Le performance passate del corso azionario non sono indicative di quelle future.



Corso delle azioni VINCI disponibile su castor.vinci.com



3 SONO I VANTAGGI

di partecipazione al piano



Una partecipazione finanziaria sotto forma di azioni gratuite

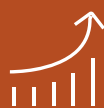
- VINCI Vi aiuta a risparmiare assegnandovi un numero di azioni gratuite variabile in base all'ammontare del Vostro investimento.
- Le azioni gratuite vengono acquisite e consegnate definitivamente solo al termine del periodo di 3 anni, alle condizioni indicate di seguito.
- La regola in vigore favorisce i piccoli risparmiatori: a fronte delle prime 10 azioni sottoscritte vengono offerte 20 azioni gratuite.

 Se sottoscrivete fino a... ⁽¹⁾	 La vostra azienda vi assegna delle azioni gratuite fino a un massimo di ... ⁽²⁾	 Cioè un totale massimo di...
da 1 a 10 azioni	2 azioni gratuite per ogni singola azione sottoscritta a partire dalla 1a	20 azioni gratuite (10 azioni x 2)
da 11 a 40 azioni	1 azione gratuita per ogni singola azione sottoscritta a partire dalla 11a	50 azioni gratuite (10 azioni x 2) + (30 azioni x 1)
da 41 a 100 azioni	1 azione gratuita ogni 2 azioni sottoscritte a partire dalla 41a	80 azioni gratuite (10 azioni x 2) + (30 azioni x 1)

Per il calcolo :

(1) Il numero di azioni sottoscritte possedute corrisponde all'ammontare del Vostro investimento iniziale diviso per il prezzo di sottoscrizione dell'azione VINCI, arrotondato al numero intero inferiore.

(2) Il numero di azioni gratuite attribuite è arrotondato per difetto al numero intero inferiore.



Dividendi pagati da VINCI

- Parteciperete alle distribuzioni di dividendi eventualmente effettuate da VINCI sia in relazione alle azioni originalmente sottoscritte mediante che a quelle gratuite, dopo la loro definitiva acquisizione.
- I dividendi maturandi verranno erogati attraverso l'azienda due volte all'anno.



Spese a carico della Vostra azienda

In quanto dipendenti, non verserete alcuna commissione d'ingresso e di tenuta del conto.

A fronte di questi vantaggi, accettate:

- l'**indisponibilità del importo dei voi versato per un periodo di 3 anni** (salvo in caso di svincolo anticipato, descritto alla pagina seguente);
- i **rischi** di rialzo o di ribasso **del capitale** connessi a tutti gli investimenti azionari;
- la concentrazione del rischio nei titoli di un'unica società. Raccomandiamo a tutti i sottoscrittori di valutare la necessità di diversificare i propri investimenti.

Come si procede alla **SOTTOSCRIZIONE?**

Chi può sottoscrivere?



Tutti i dipendenti di una delle società aderenti al Piano internazionale di risparmio e partecipazione azionaria del Gruppo

e



che, **alla data di sottoscrizione**, hanno maturato **un'anzianità di servizio minima di 6 mesi**, consecutivi o alternati, nel corso degli ultimi 12 mesi.

Attenzione: questa offerta non è aperta ai residenti negli Stati Uniti. Per maggiori informazioni, si rimanda al regolamento. Ai sensi delle disposizioni del Regolamento (UE) n. 833/2014 e del Regolamento (UE) n. 725/2006, e successive modifiche, la presente offerta non è aperta ai cittadini russi e alle persone fisiche residenti in Russia, né ai cittadini bielorussi e alle persone fisiche residenti in Bielorussia, ad eccezione (i) per quanto riguarda i cittadini russi, se sono cittadini di uno Stato membro dell'Unione Europea, di un paese membro dello Spazio Economico Europeo o della Svizzera, o le persone fisiche titolari di un permesso di soggiorno temporaneo o permanente in uno Stato membro dell'Unione Europea, in un paese membro dello Spazio economico europeo o in Svizzera, e (ii) per quanto riguarda i cittadini bielorussi, se sono cittadini di uno Stato membro dell'Unione Europea o persone fisiche titolari di un permesso di soggiorno temporaneo o permanente in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Come si procede alla sottoscrizione?



Procedere alla sottoscrizione dal sito:
castorvinci.com

o



- **Compilare** il modulo di sottoscrizione cartaceo
- **Inviatelo** al vostro contatto Castor

Affinché la vostra domanda di sottoscrizione sia presa in considerazione dovrete assicurarvi di aver trasmesso al Vostro referente Castor l'avvenuto pagamento della sottoscrizione.

Qual è il versamento minimo?

Il versamento minimo è pari al prezzo di sottoscrizione di **un'azione VINCI**.



1 azione VINCI

La vostra
sottoscrizione

25% della vostra
retribuzione annuale
lorda 2026*

* Calcolo basato sulla totalità degli stipendi e dei bonus percepiti dal 1° gennaio 2026 e la stima di quelli percepibili fino al 31 dicembre 2026 in base al vostro contratto di lavoro in vigore.

Qual è il prezzo applicabile?

Il prezzo della sottoscrizione è:

- pari alla media dei **20 corsi di Borsa** (corsi medi ponderati per il volume) precedenti l'apertura del periodo di sottoscrizione
- stabilito dal **direttore generale** su delegato del Consiglio di Amministrazione il 30/04/2026.

Quando va effettuata la sottoscrizione?

- Il periodo di sottoscrizione va dal **4 maggio al 22 maggio 2026** compreso**.
- Le sottoscrizioni online **sono aperte fino al 22 maggio 2026, 23:59 ora di Parigi**.
- I moduli di sottoscrizione non restituiti entro il termine sopra indicato non saranno accettati.



** Subordinatamente alla decisione del direttore generale su delega del Consiglio di Amministrazione.

Che cosa succede se si esagera con la sottoscrizione eccessiva?

Se il numero totale di azioni richieste supera il numero di azioni riservate all'operazione, le richieste di sottoscrizione saranno ridotte utilizzando il metodo della sottoscrizione media:

- Il numero totale di azioni offerte viene diviso per il numero di sottoscrittori per ottenere la «sottoscrizione media».
- Le sottoscrizioni inferiori o uguali a questa media sono interamente pagate. Le sottoscrizioni superiori a questa media saranno pagate in proporzione al numero di azioni richieste.

Quando e a che condizioni

È POSSIBILE RIENTRARE IN POSSESSO DEI PROPRI RISPARMI ?



Quando saranno disponibili i miei risparmi?

2 luglio
2026

Per 3 anni



2 luglio
2029



Il Vostro investimento non è disponibile

I Vostri risparmi diventano **disponibili**

Tuttavia, lo svincolo anticipato è possibile in caso di:

- **risoluzione del contratto di lavoro** (pensionamento, dimissioni, licenziamento, ecc);
- **l'esclusione della Vostra azienda** dal novero delle aziende ammissibili;
- **invalidità;**
- **decesso.**

Riceverete **gratuitamente e definitivamente** azioni VINCI aggiuntive se:

- siete ancora **dipendenti** del Gruppo
- avete **conservato** l'intero investimento iniziale.

Siete **liberi**:

- di **conservare** le azioni VINCI
- di **venderle** interamente o in parte in qualsiasi momento.

Focus sulle regole specifiche per l'assegnazione delle azioni gratuite

Una volta sottoscritta l'offerta, il diritto alle azioni gratuite viene acquisito a condizione di essere alle dipendenze della società il 2 luglio 2026. Tuttavia, l'acquisizione definitiva delle azioni gratuite avverrà solo se si è ancora alle dipendenze del gruppo VINCI al termine dei 3 anni, cioè il 2 luglio 2029.

Inoltre, durante questo periodo il diritto di acquisizione di azioni gratuite è subordinato ad alcune condizioni, cioè:



- **Pensionamento o licenziamento** (tranne che per giusta causa);
- **L'esclusione della Vostra azienda** dal novero delle aziende ammissibili;
- **Cambio di datore di lavoro e di paese** all'interno del Gruppo VINCI;
- **Decesso o invalidità** del beneficiario.

• Il Vostro datore di lavoro Vi **versa un bonus** pari al numero di azioni gratuite inizialmente attribuite moltiplicato per il prezzo di sottoscrizione in euro di un'azione VINCI nell'ambito dell'offerta Castor International 2026.

• In cambio, **non riceverete le azioni gratuite.**



- **Dimissioni o licenziamento** per giusta causa;
- Richiesta di **svincolo anticipato** dei propri risparmi (dopo la scadenza del contratto a tempo determinato).

• **Perdita immediata e definitiva** del diritto delle azioni gratuite.

• **Nessuna indennità finanziaria.**

Come posso scoprire il valore dei miei risparmi?

Segue il corso delle azioni VINCI.

Potete controllare il valore dei Vostri risparmi in qualsiasi momento:



Sul sito
castor.vinci.com



sul vostro
estratto conto

Come posso recuperare i miei risparmi?



Sul sito
castor.vinci.com

o



Rivolgendovi al
vostro ufficio Risorse
Umane o Paghe

ATTENZIONE:

Si richiama l'attenzione dei sottoscrittori sul fatto che gli investimenti in **comportano rischi di perdita del capitale e che il valore dell'investimento potrebbe aumentare o diminuire** sotto l'effetto di fattori interni.

Il presente documento non ha natura contrattuale e non si applica la disciplina del risparmio internazionale e dell'azionariato di Gruppo.

Questi documenti sono disponibili su **castor.vinci.com**.

Tutte le date indicate nel presente documento **sono passibili di modifica in presenza di eventi che impediscano il regolare svolgimento dell'operazione**.

VINCI si riserva il diritto di annullare l'operazione in qualsiasi momento.



GLOSSARIO

Azione

Un'azione è un titolo di proprietà che corrisponde a una quota/frazione del capitale di una società. Ne consegue che, detenendo azioni di una società, si detiene una quota di proprietà della stessa.

Azione gratuita

Un'azione gratuita è un'azione offerta senza che il beneficiario debba pagarne il prezzo il giorno in cui ne diventa il proprietario.

Dividendo

Il dividendo è una frazione degli utili realizzati da una società, che questa distribuisce ai propri azionisti.

Prezzo di sottoscrizione

Sarà calcolato in base alla media dei 20 corsi di borsa (corso medio ponderato per il volume) precedenti l'apertura del periodo di sottoscrizione.