

OSAKEMERKINTÄ

4.5-22.5.2026



CASTOR INTERNATIONAL

VINCI tarjoaa
sijoitusmahdollisuuden!

RELAIS 2026

Maksuton
osakeanti*



* ehtona alkuinvestointi (lisätietoja on jäljempänä)



Richard Noury/Photothèque VINCI

Pierre Anjolas
toimitusjohtaja

Saudi-Arabia ja Intia ovat vuoden 2026 Castor International -ohjelman uusia osallistujamaita.

VINCI:n työntekijät ovat yhdessä konsernin suurin osakkeenomistaja. Menestyksemme hedelmien jakaminen on yksi toiminta-ajatuksemme kahdeksasta sitoumuksesta.

Konkreettinen osoitus tästä sitoumuksesta on Castor International -ohjelma, joka kattaa vuonna 2026 yli 80 % Ranskan ulkopuolisista työntekijöistä.

Merkittävällä VINCI:n osakkeita henkilöstön sijoitusrahaston Castor International Relais 2026:n kautta voit sijoittaa konserniin ja hyötyä pidemmällä aikavälillä sen hyvästä tuloksesta.

Osakeantiin osallistumista varten on hyvä tutustua huolellisesti tähän esitteeseen sekä antiin liittyviin asiakirjoihin. Ne löytyvät myös osoitteesta castor.vinci.com. Toivon, että mahdollisimman monet teistä osallistuvat tälläkin kertaa tähän erityisesti teille kehitettyyn ohjelmaan, joka tukee jakamisen kulttuuriamme.

VINCI lukuina vuonna 2025



294 000

työntekijää maailmanlaajuisesti – näistä 186 000 muualla kuin Ranskassa

386 000
projektia vuodessa



±74,6

miljardin euron liikevaihto

VINCI, panostaa elämänlaadun kohentamiseen ja planeettamme hyvinvointiin

VINCI on liikenneinfrastruktuurin, energia-palveluiden ja rakentamisen toimialoilla toimiva kansainvälinen konserni, jolla on 294 000 työntekijää yli 120 maassa. Sen missiona on kehittää, rahoittaa, rakentaa ja hallita infrastruktuureita ja laitteita, jotka vaikuttavat jokaisen arkeen ja liikkumiseen. VINCI:n menestysvisio on globaali, ja yritys sitoutuu huomioimaan toimintansa vaikutukset ympäristöön, sosiaalisiin

näkökohtiin ja yhteiskuntaan. Toteutettavien hankkeiden yleishyödyllisen luonteen vuoksi VINCI pitää hankkeiden kaikkien sidosryhmien kuuntelua ja vuoropuhelua heidän kanssaan liiketoimintansa harjoittamisen kannalta välttämättömänä. VINCI:n kunnianhimoisena tavoitteena on luoda lisäarvoa pitkällä aikavälillä niin asiakkailleen, osakkeilleen, työntekijöilleen, kumppaneilleen kuin koko yhteiskunnallekin.

CASTOR-SIJOITTAJA on konsernin tärkein osakas

VINCI on **14 vuoden ajan** tarjonnut suurimmalle osalle kansainvälisistä työntekijöistään mahdollisuuden ryhtyä konsernin **osakkeenomistajiksi** etuoikeutetuoin ehdoin Castor International -ohjelman henkilöstön sijoitusrahaston kautta.

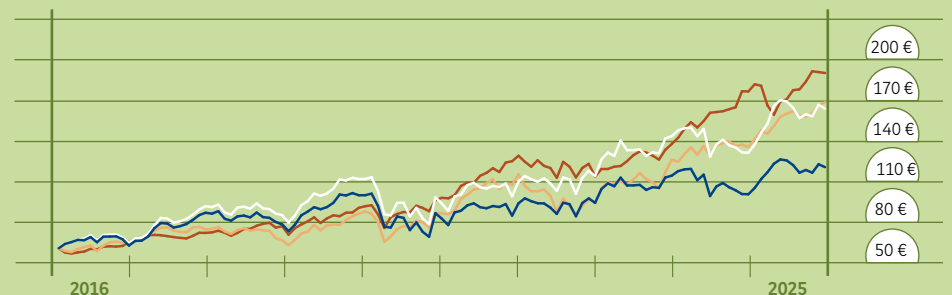
Yli 170 000 VINCI:n nykyistä ja entistä työntekijää omistaa konsernin osakkeita Castorin ohjelmien kautta.

Castor International 2026 -ohjelman piirissä on **yli 140 000 työntekijää 45 maassa**, joilla on VINCI:n kehitysstrategian kannalta keskeinen merkitys.

Tämän osakeannin myötä VINCI antaa mahdollisuuden keskipitkän aikavälin säästämiseen, ja siihen osallistuvat voivat saada kolmen vuoden kuluttua jopa 80 ilmaisosaketta.



VINCI:n osakekurssin kehitys (1.1.2016-31.12.2025)



Legend: VINCI (blue line), VINCI (osingot sijoitettu uudelleen) (white line), Euro STOXX Const & Mat (osingot sijoitettu uudelleen) (orange line), MSCI World Large Cap (osingot sijoitettu uudelleen) (red line)

Keskimääräinen vuosittainen tuotto 1.1.2016-31.12.2025 (euroina ja osingot sijoitettuina uudelleen)

Osake	Vuotuinen tuotto
Action VINCI	+10,74%
Euro STOXX Const & Mat	+11,07%
MSCI World Large Cap	+12,42%

Aiempi tuotto- tai arvonkehitys ei ole tae tulevasta tuotosta tai arvonkehityksestä.



VINCI:n pörssikurssia voi seurata osoitteessa castor.vinci.com






3 ETUA antiin osallistumisesta



Taloudellinen panos

- VINCI tukee säästämistä tarjoamalla ilmaisia osakkeita sijoitusluokan mukaisessa suhteessa.
- Ilmaisosakkeet annetaan ja toimitetaan lopullisesti kolmen vuoden kuluttua, jäljempänä määritettyjen ehtojen nojalla.
- Ehdot suosivat piensäästäjiä – kymmentä ensimmäistä merkittyä osaketta kohti saa 20 ilmaisosaketta.

 Kun merkitset enintään... ⁽¹⁾	 Yritys tarjoaa ilmaisosakkeita enintään... ⁽²⁾	 Osakkeiden enimmäismäärä...
1–10 osaketta	2 ilmaisosaketta yhtä merkittyä osaketta kohti ensimmäisestä osakkeesta alkaen	20 ilmaisosaketta (10 osaketta x 2)
11–40 osaketta	1 ilmaisosake yhtä merkittyä osaketta kohti 11. osakkeesta alkaen	50 ilmaisosaketta (10 osaketta x 2) + (30 osaketta x 1)
41–100 osaketta	1 ilmaisosake kahta merkittyä osaketta kohti 41. osakkeesta alkaen	80 ilmaisosaketta (10 osaketta x 2) + (30 osaketta x 1) + (60 osaketta x 1/2)

Laskentatapa:

(1) Merkittyjen osakkeiden määrä vastaa alkuinvestoinnin summaa jaettuna VINCI:n osakkeen merkintähinnalla pyöristettynä alaspäin lähimpään kokonaislukuun.

(2) Annettujen ilmaisosakkeiden määrä pyöristetään alaspäin lähimpään kokonaislukuun.



VINCI:n jakamat osingot

- Jos VINCI jakaa osinkoa, osakkeenomistajille maksetaan osinkoa alusta alkaen henkilöstön sijoitusrahaston kautta merkityistä osakkeista sekä ilmaisosakkeista sitten, kun ne siirtyvät lopullisesti osakkeenomistajille.
- Osakkeista henkilöstön sijoitusrahasto Castor Internationalin kautta maksetut osingot sijoitetaan automaattisesti takaisin sijoitusrahastoon ja ne kasvattavat omistettävien osuuksien lukumäärää.



Yritys vastaa kuluista

Työntekijöiltä ei peritä merkintä- eikä tilinhoitomaksuja.

Vastineeksi eduista osakkeenomistajat hyväksyvät seuraavat ehdot:

- **Säästö ei ole käytettävissä kolmeen vuoteen** (pl. ennenaikainen lunastus jäljempänä eriteltyjen ehtojen mukaisesti);
- **Osakkeisiin sijoitettuun pääomaan kohdistuu riskejä**, sillä sen arvo voi sekä nousta että laskea;
- Riskin keskittyminen yhden yhtiön arvopapereihin. Suosittelemme, että kaikki osakkeita merkitsevät työntekijät arvioivat sijoitustensa hajauttamisen tarpeen.

Miten **MERKINTÄ TEHDÄÄN?**

Ketkä voivat osallistua?



Kaikki Castor-ohjelmaan **kuuluvien yritysten työntekijät!**

sekä



joiden työsuhde on kestänyt vähintään 6 kuukautta (edellisten 12 kuukauden aikana, yhtäjaksoisesti tai ei) **merkintäpäivänä**

Huomio: Tämä tarjous ei ole saatavilla Yhdysvaltain asukkailla. Lisätietoja on henkilöstön sijoitusrahasto Castor International Relais 2026:n säännöissä ja avaintietoasiakirjassa. Neuvoston asetuksen (EU) N:o 833/2014 ja Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) N:o 725/2006, sellaisina kuin ne ovat muutettuina, mukaisesti tämä ohjelma ei ole tarjolla Venäjän kansalaisille eikä Venäjällä asuville luonnollisille henkilöille, Valko-Venäjän kansalaisille eikä Valko-Venäjällä asuville luonnollisille henkilöille, paitsi (i) Venäjän kansalaisten tapauksessa silloin, jos on kyse Euroopan unionin jäsenvaltion, Euroopan talousalueeseen kuuluvan maan tai Sveitsin kansalaisesta, tai luonnollisesta henkilöstä, jolla on tilapäinen tai pysyvä oleskelulupa jossakin Euroopan unionin jäsenvaltiossa, Euroopan talousalueeseen kuuluvassa maassa tai Sveitsissä, ja (ii) Valko-Venäjän kansalaisten osalta silloin, jos kyseessä on Euroopan unionin jäsenvaltion kansalainen tai luonnollinen henkilö, jolla on tilapäinen tai pysyvä oleskelulupa jossakin Euroopan unionin jäsenvaltiossa.

Miten merkintä tehdään?



Merkinnän voi tehdä osoitteessa castor.vinci.com

tai

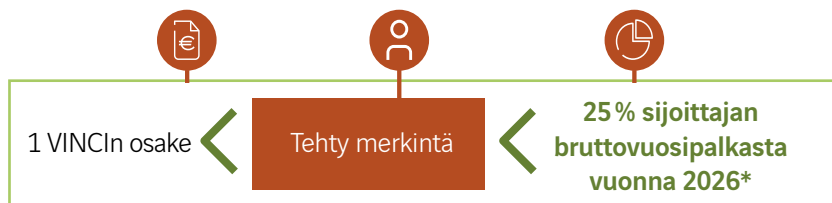


- Täytä paperinen merkintälomake
- Toimita se Castor-yhteyshenkilölle

Maksu merkinnästä suoritetaan erikseen ilmoitettavalle pankkitilille, jotta merkintä voidaan hyväksyä.

Kuinka paljon ohjelmaan voi sijoittaa?

Vähimmäistalletus on **yhden VINCI:n osakkeen** merkintähintaa vastaava summa.



*Laskelma perustuu 1.1.2026 lähtien saatuihin palkkoihin ja palkanlisiin ja arvioon 31.12.2026 mennessä saatavista palkoista ja palkanlisistä työsopimuksen perusteella.

Mitä merkintähinta maksaa?

Hinta on merkintäjakson alkua:

- edeltävien **20 kaupankäyntipäivän keskiarvo** (määrällä painotettu keskiarvo);
- Hinnan päättää **toimitusjohtaja** johtokunnan valtuuttamana 30.4.2026.

Milloin sijoituksen voi tehdä?

- Merkintäaika alkaa **4.5.2026** ja päättyy **22.5.2026** nämä päivät mukaan luettuina**.
- Verkossa osakkeita voi merkitä **22.5.2026 klo 23.59 (Keski-Euroopan aikaa) asti**.
- Merkintäajan ulkopuolella palautettuja merkintälomakkeita ei käsitellä.



**Toimitusjohtajan johtokunnan valtuutuksella tekemän päätöksen mukaisesti.

Mitä ylimerkinnän sattuessa tapahtuu?

Jos merkittävien osakkeiden kokonaismäärä ylittää ohjelmaa varten varattujen osakkeiden määrän, merkintöjä rajoitetaan merkintöjen keskiarvomenetelmää käyttäen:

- Tarjottujen osakkeiden kokonaismäärä jaetaan merkitsijöiden lukumäärällä, jolloin saadaan "merkintöjen keskiarvo".
- Tämän keskiarvon alittavat ja sitä vastaavat merkinnät toteutetaan kokonaisuudessaan. Tämän keskiarvon ylittävät merkinnät toteutetaan suhteessa pyydettyyn osakemäärään.

Miten tilapäisrahasto toimii?



- 1 Sijoittaja merkitsee aluksi henkilöstön tilapäisen sijoitusrahaston **Castor International Relais 2026** osuuksia.
- 2 Pääoman korotuksen päivänä (suunniteltu 2.7.2026) FCPE Relais **merkitsee VINCI:n osakkeet** ennalta määrättyyn hintaan.
- 3 **Sen jälkeen henkilöstön tilapäinen sijoitusrahasto fuusioidaan henkilöstön sijoitusrahastoon Castor International** hallintoneuvoston ja Ranskan rahoitusalan valvontaviranomaisen (AMF) suostumuksen jälkeen.

Milloin ja millä ehdoilla SÄÄSTÖN VOI NOSTAA?



Milloin säästö on nostettavissa?

2.7.2026

kolmen vuoden ajan



2.7.2029



Säästöä ei voi nostaa.

Säästö on käytettävissä.

Joissakin tapauksissa varojen enneaikainen lunastaminen on kuitenkin mahdollista:

- **työsopimuksen päättyminen** (esim. eläköityminen, irtisanoutuminen tai irtisanominen)
- **yritys ei enää kuulu** ohjelmaan hyväksyttäviin yrityksiin
- **työkyvyttömyys**
- **kuolema.**

VINCI:n **ilmaisosakkeet** myönnetään **lopullisesti** seuraavin ehdoin:

- sijoittaja on yhä **konsernin palveluksessa; sekä**
- sijoittaja on **säilyttänyt** alkusijoituksensa kokonaisuudessaan. Sijoittaja voi **vapaasti**:
- **pitää** VINCI:n osakkeet henkilöstön sijoitusrahastossa Castor International;
- **tai**
- **myydä** osakkeet kokonaan tai osittain milloin tahansa.

Ilmaisannin erityisehdot

Merkinnän yhteydessä myönnetään oikeus ilmaisosakkeisiin, jos osakkeenomistaja on konsernin palveluksessa 2.7.2026. Ilmaisosakkeet saa lopullisesti vain siinä tapauksessa, että osakkeenomistaja on VINCI- konsernin palveluksessa sijoituksen erääntyessä kolmen vuoden kuluttua eli 2.7.2029.

Tänä aikana maksuttomien osakkeiden osakeoikeuksiin kuitenkin sovelletaan tiettyjä ehtoja:



- **Eläköityminen tai irtisanominen** (pl. väärinkäytöksen vuoksi)
- **Yritys ei enää kuulu** ohjelmaan hyväksyttäviin yrityksiin
- **Työnantajan ja maan vaihtaminen** VINCI-konsernin sisällä
- Edunsaajan **kuolema tai työkyvyttömyys**.

- Työnantaja maksaa **hyvityksen**, joka vastaa alkuperäisten annettujen ilmaisosakkeiden määrää kerrottuna VINCI:n Castor International 2026 -osakeannin yhden osakkeen euromääräisellä merkintähinnalla.
- Kyseisessä tilanteessa **osakkeenomistaja ei saa ilmaisosakkeita**.



- **Irtisanoutuminen tai irtisanominen väärinkäytöksen vuoksi**
- Varojen **enneaikaisen lunastamisen** pyyntö (määräaikaisen sopimuksen päättyessä).

- Osakkeenomistaja **menettää välittömästi ja lopullisesti** ilmaisosakkeet.
- **Ei rahallista korvausta.**

Miten säästön arvoa voi seurata?

Arvo seuraa VINCI:n osakekursssia.

Säästön arvoa voi seurata milloin tahansa:



Osoitteessa
castor.vinci.com



Tiliotteesta

Miten säästö nostetaan?



Osoitteessa
castor.vinci.com

tai



Castor-
yhteyshenkilön
kautta

HUOMIO

Osakkeiden merkitsijöitä pyydetään ottamaan huomioon, että sijoitusrahaston osakkeisiin sijoitettuihin osuuksiin **sisältyy riski pääoman arvon laskusta ja että sijoituksen arvo voi sekä nousta että laskea** rahaston ulkoisten ja sisäisten seikkojen vaikutuksesta.

Tämä asiakirja ei ole sopimus. Se täydentää Ranskan rahoitusmarkkinaviranomaisen hyväksymiä henkilöstön sijoitusrahaston Castor International Relais 2026:n ja henkilöstön sijoitusrahasto Castor internationalin avaintietoasiakirjoja sekä kansainvälisen osakkeenomistusrhmän säästämissuunnitelman sääntöjä. Nämä asiakirjat ovat saatavilla osoitteessa castorvinci.com.

Kaikkia tässä asiakirjassa esitettyjä päivämääriä **voidaan muuttaa merkinnän sujumisen varmistamista varten.**

VINCI pidättää itsellään oikeuden perua osakeanti milloin tahansa.



SANASTO

Henkilöstön sijoitusrahasto tai henkilöstörahasto:

Henkilöstön sijoitusrahasto muodostuu yhteisesti omistetuista arvopapereista, jotka on jaettu osuuksiin ja joka on suunnattu yhden tai useamman yrityksen työntekijöille. Rahaston sijoittajat ovat sen osuudenhaltijoita.

Ilmaisosake:

Ilmaisosake tarkoittaa osaketta, josta sen saajan ei tarvitse maksaa osakkeen siirtyessä hänen omistukseensa.

Merkintähinta:

Merkintähinta lasketaan merkintäjakson alkua edeltävien 20 kaupankäyntipäivän keskiarvosta (määrällä painotettu keskiarvo).

Osake:

Osake on omistustodistus, joka vastaa yhtä osuutta/osaa yrityksen pääomasta. Näin ollen omistamalla yrityksen osakkeita omistaa osan kyseisestä yrityksestä.

Osinko:

Osinko tarkoittaa osuutta voittovaroista, jonka yritys jakaa osakkeenomistajilleen.