

TEGNING

fra den 4. maj til 22. maj 2026



Med CASTOR INTERNATIONAL

RELAIS 2026

Invester i VINCI!

Tildeling
af
fundsaktier*



*Betinget af en Initial investering (se detaljer indeni)



Richard Nourry/Photothèque VINCI

Pierre Anjolas
administrerende direktør

I 2026-udgaven af Castor International slutter Saudi-Arabien og Indien sig til programmets modtagerlande.

VINCI's medarbejdere udgør tilsammen koncernens primære aktionær. En af de otte forpligtelser i vores missionsbeskrivelse er at dele frugterne af vores arbejde.

Som et konkret udtryk for denne forpligtelse omfatter programmet Castor International i 2026 over 80% af medarbejderne uden for Frankrig. Når man tegner VINCI-aktier gennem FCPE Castor International Relais 2026, betyder det, at man vælger at investere i koncernen og involvere sig i dens succes på lang sigt.

Som en støtte til at komme i gang anbefaler jeg, at I læser denne brochure og de dokumenter, der er knyttet til programmet, omhyggeligt igennem. Disse kan også findes på castorvinci.com. Jeg håber, at mange af jer atter vil deltage i dette program, der er specielt udviklet til jer, og som giver næring til vores delekultur.

VINCI i 2025



294.000

medarbejdere over hele verden inklusive 186.000 uden for Frankrig

386.000
projekter om året



Ca. **74,6**
milliarder euro
i omsætning

VINCI, en koncern der er nyttig for mennesker og har opmærksomhed på planeten

VINCI er globalt førende inden for koncessioner, energi og byggeri og beskæftiger 294.000 medarbejdere i næsten 120 lande. Dens mission er at designe, finansiere, bygge og forvalte infrastruktur og faciliteter, der bidrager til at forbedre dagligdagen og mobiliteten for alle. Fordi VINCI's vision om succes er global, er virksomheden forpligtet til at sikre miljømæssige, sociale og

samfundsmæssige resultater i forbindelse med sine aktiviteter. VINCI anser det at lytte til og have en dialog med alle sine interessenter som en nødvendig forudsætning for at kunne drive sin forretning, da VINCI's projekter altid er i offentlighedens interesse. VINCI's ambition er derfor at skabe langsigtet værdi for sine kunder, aktionærer, medarbejdere, partnere og samfundet i almindelighed.

MED CASTOR, er I koncernens største aktionærer

I **14 år** har VINCI tilbudt flertallet af sine internationale medarbejdere muligheden for at blive **aktionærer** i koncernen gennem Castor International på fordelagtige vilkår gennem en FCPE.

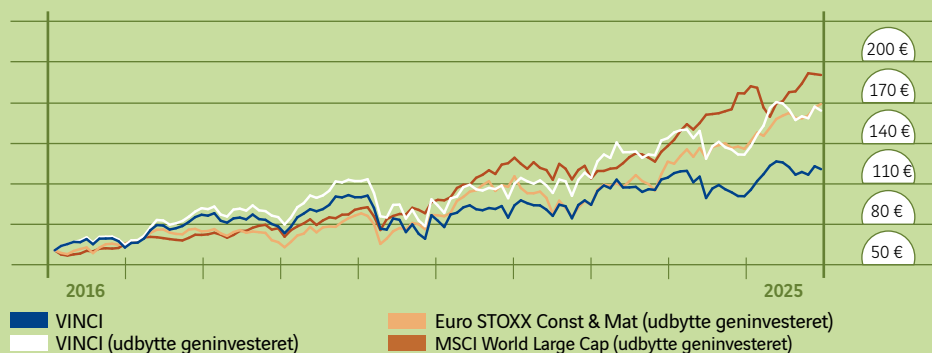
I dag er mere end 170.000 medarbejdere og tidligere medarbejdere aktionærer i VINCI-gruppen gennem Castor-programmet.

Programmet **Castor International 2026** omfatter **mere end 140.000 medarbejdere i 45 lande**, som er afgørende for VINCI's udviklingsstrategi.

Med dette tilbud giver VINCI dig muligheden for at opbygge en mellemlang opsparring ved at modtage op til 80 fondsaktier efter 3 år.



Udvikling af VINCI-aktien (fra 01.01.2016 til 31.12.2025):



Gennemsnitlig årlig performance mellem 01.01.2016 og 31.12.2025 (beregning udtrykt i euro og udarbejdet med geninvesteret udbytte)

Action VINCI	Euro STOXX Const & Mat	MSCI World Large Cap
+10,74%	+11,07%	+12,42%

Aktiekursens historiske udvikling er ingen garanti for den fremtidige udvikling.



Udviklingen i VINCI-aktiekursen opdateres dagligt på hjemmesiden castorvinci.com



3 FORDELE

ved at deltage i programmet



Finansiell deltagelse i form af fondsaktier

- VINCI understøtter din opsparingsindsats med tildeling af fondsaktier, der varierer med rateindbetalingen.
- Fondsaktierne erhverves og leveres først endeligt ved udløbet af perioden på 3 år. Der gælder de betingelser, der er angivet nedenfor.
- Den vedtagne regel favoriserer småsparere: For hvad der svarer til de første 10 tegnede aktier tilbydes 20 aktier.

 Når du tegner... ⁽¹⁾	 Din virksomhed tildeler dig fondsaktier op til... ⁽²⁾	 Altså i alt kan det blive op til...
1 til 10 aktier	2 fondsaktier svarende til 1 aktie tegnet fra den 1.	20 fondsaktier (10 aktier x 2)
11 til 40 aktier	1 fondsaktie svarende til 1 aktie tegnet fra den 11.	50 fondsaktier (10 aktier x 2) + (30 aktier x 1)
41 til 100 aktier	1 fondsaktie svarende til 2 aktier tegnet fra den 41.	80 fondsaktier (10 aktier x 2) + (30 aktier x 1) + (60 aktier x 1/2)

Til beregningen:

(1) Antallet af anvendte tegnede aktier svarer til beløbet for din oprindelige investering divideret med tegningskursen på VINCI-aktien, rundet ned til det næste hele tal.

(2) Antallet af tildelte fondsaktier rundes ned til næste hele tal.



Udbytte betalt af VINCI

- Du får del i det udbytte, der udbetales af VINCI, både på de aktier, der er tegnet gennem FCPE, og på fondsaktierne, når de er endeligt erhvervet.
- Udbytte, der udbetales på aktier, der ejes gennem FCPE Castor International, geninvesteres automatisk i FCPE og øger det antal aktier, du ejer.



Din virksomhed betaler omkostningerne

Som medarbejder betaler du ingen startgebyrer eller kontogebyrer.

Til gengæld for disse fordele accepterer du:

- **at din opsparing er ikke tilgængelig i 3 år** (undtagen i tilfælde af tidlig frigivelse som angivet nedenfor);
- de **kapitalrisici**, både opadgående eller nedadgående, der er forbundet med at investere i aktier;
- risici der er forbundet med udsving i den danske krone over for euroen;
- koncentrationsrisiko ved værdipapirer fra en enkelt virksomhed. Det anbefales, at alle tegnere vurderer behovet for at sprede deres investeringer.

Hvordan **TILMELDER** jeg mig?

Hvem kan tilmelde sig?



Alle medarbejdere i en af de virksomheder, der følger den internationale koncern-aktieopsparingsplan

og



som har en anciennitet på mindst 6 måneder, i træk eller ej, i løbet af de sidste 12 måneder på tegningsdatoen

Advarsel: Dette udbud er ikke åbent for "U.S. Persons". Se reglerne og dokumentet med central investorinformation for FCPE Castor International Relais 2026 for flere oplysninger. I henhold til bestemmelserne i forordning (EU) nr. 833/2014 og forordning (EU) nr. 725/2006, som ændret, er dette udbud ikke åbent for russiske statsborgere og personer bosiddende i Rusland, eller belarusiske statsborgere og fysiske personer bosiddende i Belarus, undtagen i) for så vidt angår russiske statsborgere, hvis de er statsborgere i en medlemsstat i Den Europæiske Union, en EØS-medlemsstat eller Schweiz, eller fysiske personer med midlertidig eller permanent opholdstilladelse i en EU-medlemsstat, en EØS-medlemsstat eller Schweiz, og ii) hvad angår belarusiske statsborgere, hvis de er statsborgere i en EU-medlemsstat eller fysiske personer med midlertidig eller permanent opholdstilladelse i en EU-medlemsstat.

Jeg bekræfter, at jeg ikke er omfattet af denne begrænsning.

Hvordan tilmelder jeg mig?



Tilmeld dig via castor.vinci.com

Eller

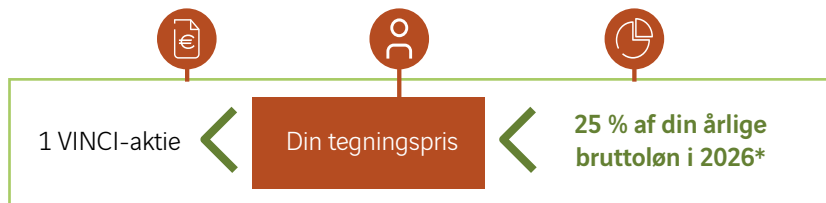


- Udfyld blanketten på papir
- Send tilmeldingen til din Castor-kontaktperson

For at sikre, at din tilmelding bliver behandlet, skal du sikre dig, at du har sendt betalingen for din tegning til din Castor-kontaktperson.

Hvor meget koster det?

Minimumsbetalingen er lig med tegningskursen for **1 VINCI-aktie**. (svarende til omkring 733,10 danske kroner pr. 31/12/2025)



*Beregning baseret på alle lønninger og tillæg modtaget siden 1. januar 2026 og de anslåede lønninger og tillæg, du skal modtage baseret på din ansættelseskontrakt indtil 31. december 2026.

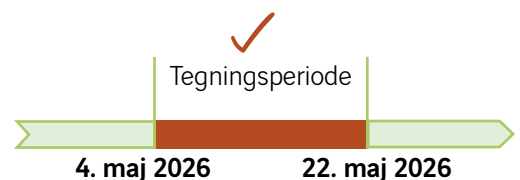
Hvad er kursen?

Tegningskursen:

- svarer til **gennemsnittet af de 20 børskurser** (volumenvægtede gennemsnitspriser) forud for åbningen af tegningsperioden;
- fastsættes af formanden og den **administrerende direktør** efter delegation fra bestyrelsen den 30.04.2026.

Hvornår kan jeg tilmelde mig?

- Tegningsperioden er åben fra den **4. maj til den 22. maj 2026** inklusive**.
- Tegninger foretaget elektronisk **kan indsendes indtil 22. maj 2026 klokken 23:59 CET**.
- Tegningsblanketter, der er indsendt uden for denne periode, vil ikke blive medtaget.



**Med forbehold for beslutning fra formanden og den administrerende direktør efter delegation fra bestyrelsen.

Hvad sker der i tilfælde af overtegning?

Hvis det samlede antal aktier, der anmodes om, overstiger det antal aktier, der er reserveret til programmet, reduceres tegningsansøgningerne ved hjælp af gennemsnitsmetoden for tegning:

- Det sker ved at dividere det samlede antal udbudte aktier med antallet af tegnere for at få den "gennemsnitlige tegning".
- Tegning under eller lig med dette gennemsnit tildeles fuldt ud. Andelen af tegninger ud over dette gennemsnit vil blive tildelt i forhold til det ønskede antal aktier.

Hvordan fungerer en medarbejderinvesteringsfond?



- 1 Du tegner i første omgang andele i **Castor International Relais 2026**.
- 2 På dagen for kapitalforøgelse (planlagt den 2. juli 2026) tegner **FCPE Relais VINCI-aktier** til den forudbestemte pris.
- 3 **FCPE Relais bliver herefter fusioneret med FCPE Castor International** efter godkendelse af både tilsynsrådet og AMF.

Hvornår og under hvilke betingelser **KAN MAN FÅ SIN OPSPARING UDBETALT?**



Hvornår er min opsparing tilgængelig?

2. juli
2026

13 år



2. juli
2029



Din investering er **ikke tilgængelig**

Din opsparing bliver **tilgængelig**

Der er **dog** risiko for **tidlig frigivelse** i tilfælde af:

- **opsigelse af ansættelseskontrakten** (pensionering, fratræden, afskedigelse osv.);
- din **virksomheds udtræden** af kredsen af kvalificerede virksomheder;
- **invaliditet**;
- **dødsfald**.

Du modtager **gratis og endeligt** de yderligere VINCI-aktier, hvis du:

- stadig er **ansat** i koncernen;
- **og**
- har **bevaret** din oprindelige investering fuldt ud.

Du er **fri** til at:

- **beholde** dine VINCI-aktier hos FCPE Castor International;
- **eller**
- til hver en tid at **sælge** dem helt eller delvist.

Fokus på særlige regler for tildeling af fondsaktier

Ved tegning får du fondsaktier, hvis du er ansat den 2. juli 2026. Fondsaktier er kun endeligt optjent på betingelse af at være ansat i VINCI-gruppen ved udgangen af de 3 år, dvs. 2. juli 2029.



- **Pensionering eller afskedigelse** (undtagen ved forseelse);
- Din **virksomheds udtræden** af kredsen af kvalificerede virksomheder;
- **Skift af arbejdsgiver og land** inden for VINCI-gruppen; Modtagers død eller invaliditet;

Din arbejdsgiver **betaler dig en bonus***, hvis beløb er lig med antallet af fondsaktier, der oprindeligt blev tildelt ganget med tegningskursen i euro for en VINCI-aktie som en del af Castor International 2026-tilbuddet.

- Til gengæld **modtager du ikke fondsaktierne**.



- **Fratræden eller afskedigelse på grund af forseelse**;
- Anmodning om **tidlig frigivelse** af din opsparing (efter udløbet af din tidsbegrænsede kontrakt).

- Du **mister øjeblikkeligt og permanent** fondsaktiefordelen.
- **Ingen økonomisk kompensation**.

• *For lande uden for eurozonen vil den gældende valutakurs, når du forlader virksomheden, blive anvendt.

Hvordan finder jeg ud af værdien af min opsparing?

Værdien af din opsparing følger VINCI-aktiekursen.

Du kan til enhver tid se værdien af din opsparing på:



hjemmesiden
castor.vinci.com



det kontoudtog,
du modtager

Hvordan får jeg min opsparing udbetalt?



På hjemmesiden
castor.vinci.com

Eller



Kontakt din
HR-lønservice

ADVARSEL

Aktietegnernes opmærksomhed henledes på det faktum, at en investering i investeringsforeninger (FCPE), der har investeret i aktier **indebærer risiko for tab af kapital, samt at værdien af investeringen sandsynligvis vil stige eller falde** under påvirkning af interne eller eksterne faktorer i forhold til FCPE.

Dette dokument er ikke kontraktligt. Det supplerer dokumenterne med central investorinformation (KID) fra FCPE Castor International Relais 2026 og FCPE Castor International godkendt af det franske finanstilsyn (AMF), såvel som reglerne i den internationale koncernaktieopsparingsplan. Disse dokumenter er tilgængelige på hjemmesiden castorvinci.com.

Alle de datoer, der er angivet i dette dokument, **kan blive ændret i tilfælde af hændelser, der påvirker en problemfri afvikling af operationen.**

VINCI forbeholder sig retten til at annullere operationen til enhver tid.



LEKSIKON

Aktie:

En aktie er et ejerskabsinstrument, der svarer til en andel/brøkdelt af et selskabs kapital. Så ved at eje aktier i et selskab, ejer du en andel af dette selskab.

Fondsaktie:

En fondsaktie er en aktie, der tilbydes uden at modtageren skal betale kursen den dag, modtageren bliver ejer.

FCPE (virksomhedsinvesteringsfond) eller fond:

FCPE er et medejerskab af omsættelige værdipapirer opdelt i aktier og forbeholdt ansatte i en eller flere virksomheder. Ved at investere i en FCPE bliver du en "aktieejer" i denne FCPE.

Tegningskurs:

Den vil blive beregnet ud fra gennemsnittet af de 20 børskurser (gennemsnitskurs vægtet efter volumen) forud for åbningen af tagningsperioden.

Udbytte:

Udbyttet repræsenterer en brøkdelt af et selskabs overskud, der uddeles til selskabets aktionærer.