

INSCHRIJVING

van 4 mei tot 22 mei 2026



CASTOR INTERNATIONAL

RELAIS 2026

Beleg in VINCI!

**Toekenning
van
bonusaan-
delen***



* onder voorwaarde van een initiële investering (zie binnenkant voor de procedure)



Richard Nourry/Photothèque VINCI

Pierre Anjolas
algemeen directeur

Voor de editie 2026 van *Castor International* worden Saoedi-Arabië en India als begunstigde landen aan het programma toegevoegd. Alle werknemers van VINCI samen zijn de grootste aandeelhouder van de Groep.

De vruchten van onze inspanningen delen is een van de acht engagementen vermeld in ons Manifest.

Het *Castor International* programma is de concrete vertaling van dit engagement. In 2026 zullen meer dan 80 % van de werknemers buiten Frankrijk in aanmerking komen voor het programma.

Intekenen op VINCI-aandelen via FCPE *Castor International Relais 2026* is kiezen om te beleggen in de Groep en zo een bijdrage te leveren tot het succes op de lange termijn.

Om u hierin bij te staan, nodig ik u uit om deze brochure en de andere documenten die te maken hebben met deze operatie aandachtig door te nemen. U vindt ze eveneens op castor.vinci.com.

Ik hoop dat u, eens te meer, talrijk aan dit programma zult deelnemen. Het is speciaal voor u opgesteld en voedt onze deelcultuur.

VINCI in 2025



294 000

werknemers wereldwijd waarvan 186 000 buiten Frankrijk

386 000

Projecten per jaar



± 74,6

miljard euro omzet

VINCI, een groep die levens verbetert en om de planeet geeft

VINCI is een wereldspeler op het gebied van concessies, energie en bouw, met 294.000 medewerkers in meer dan 120 landen. Haar missie is het ontwerpen, financieren, bouwen en beheren van infrastructuren en uitrustingen die bijdragen aan een verbetering van het dagelijks leven en de mobiliteit van ons allen. Vanwege haar wereldwijde visie op succes, zet VINCI zich in voor de ecologische, sociale en maatschappelijke

prestaties van haar activiteiten. Omdat haar prestaties het algemene belang dienen beschouwt VINCI het luisteren naar en de dialoog met alle belanghebbenden in haar projecten, als een noodzakelijke voorwaarde voor de uitoefening van haar activiteiten. De ambitie van VINCI is dan ook om op lange termijn waarde te creëren voor haar klanten, aandeelhouders, medewerkers, partners en voor de samenleving in het algemeen.

MET CASTOR, bent u de grootste aandeelhouder van de Groep

VINCI stelt al **14 jaar** de meerderheid van haar internationale werknemers in de gelegenheid **aandeelhouders** van de Groep te worden via *Castor International*, onder gunstige voorwaarden via een Bedrijfsbeleggingsfonds (FCPE).

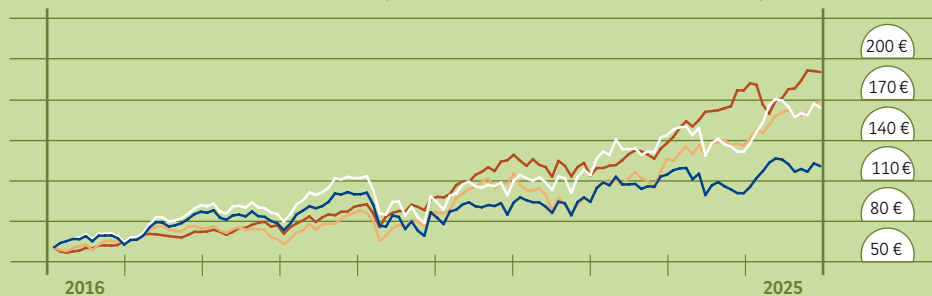
Vandaag zijn **meer dan 170 000** werknemers en voormalige werknemers aandeelhouder van de VINCI-groep dankzij het *Castor*-programma.

De operatie **Castor International 2026** omvat **meer dan 140.000 werknemers in 45 landen**, die essentieel zijn voor de groeistrategie van VINCI.

Met dit aanbod geeft VINCI u de mogelijkheid om uw spaargeld op middellange termijn op te bouwen door tot 80 bonusaandelen te ontvangen na 3 jaar.



Evolutie van het VINCI-aandeel (van 01.01.2016 – tot 31.12.2025)



Legend: VINCI (blue), VINCI (dividenden herbelegd) (white), Euro STOXX Const & Mat (dividenden herbelegd) (orange), MSCI World Large Cap (dividenden herbelegd) (red)

Gemiddelde jaarprestatie tussen 01/01/2016 en 31/12/2025 (berekend in euro en berekend met herbelegde dividenden)

Aandeel VINCI	Euro STOXX Const & Mat	MSCI World Large Cap
+10,74%	+11,07%	+12,42%

De prestaties van aandelenkoersen uit het verleden vormen geen aanwijzing voor toekomstige prestaties.



Beurskoersen van VINCI beschikbaar op castor.vinci.com





3 VOORDELEN

om deel te nemen aan deze actie



Een financiële bijdrage in de vorm van bonusaandelen

- VINCI helpt u bij het sparen door toekenning van bonusaandelen, afhankelijk van de schijf waarin u geld stort.
- De bonusaandelen worden pas definitief verworven en geleverd op het einde van de periode van 3 jaar, onder de hieronder vermelde voorwaarden.
- De ingevoerde regel stimuleert kleine spaarders: voor de inschrijving op de eerste 10 aandelen ontvangt u 20 aandelen.

 Wanneer u zich inschrijft voor maximaal het equivalent van... ⁽¹⁾	 Ontvangt u van uw onderneming bonusaandelen ter waarde van... ⁽²⁾	 Ofwel een totaal dat kan oplopen tot...
1 tot 10 aandelen	2 bonusaandelen voor 1 aandeel waarop ingeschreven is vanaf het 1 ^e aandeel	20 bonusaandelen (10 aandelen x 2)
11 tot 40 aandelen	1 bonusaandeel voor 1 aandeel waarop ingeschreven is vanaf het 11 ^e aandeel	50 bonusaandelen (10 aandelen x 2) + (30 aandelen x 1)
41 tot 100 aandelen	1 bonusaandeel voor 2 aandelen waarop ingeschreven is vanaf het 41 ^e aandeel	80 bonusaandelen (10 aandelen x 2) + (30 aandelen x 1) + (60 aandelen x 1/2)

Voor de berekening:

(1) Het aantal aandelen waarop is ingeschreven en waarmee rekening wordt gehouden is gelijk aan uw initiële belegging gedeeld door de inschrijvingsprijs van het VINCI-aandeel, afgerond op het naar beneden afgeronde gehele getal.

(2) Het aantal toegewezen aandelen wordt afgerond op het naar beneden afgeronde gehele getal.



Dividenden uitgekeerd door VINCI

- U hebt in voorkomend geval, vanaf het begin, recht op een door VINCI uitgekeerd dividend op aandelen waarop ingeschreven is via het FCPE (gemeenschappelijk bedrijfsbeleggingsfonds) en ook over de bonusaandelen nadat deze definitief verworven zijn.
- Het dividend uitgekeerd op aandelen die via het FCPE Castor International (gemeenschappelijk bedrijfsbeleggingsfonds) gehouden worden, wordt automatisch herbelegd in het FCPE (gemeenschappelijk bedrijfsbeleggingsfonds) en verhogen het aantal eenheden dat u bezit.



Kosten die door uw onderneming betaald worden

Als medewerker betaalt u geen kosten voor het beheer van rekeningen of instapkosten.

In ruil voor deze voordelen, accepteert u:

- dat uw spaartegoed gedurende 3 jaar niet beschikbaar is (behalve bij vroegtijdige vrijgave die op onderstaande pagina gespecificeerd worden);
- de risico's voor uw kapitaal, dat zowel kan stijgen als dalen, die gepaard gaan met een belegging in aandelen;
- concentratie van risico's in de effecten van één bedrijf. We raden alle inschrijvers aan om de noodzaak tot diversificatie van hun beleggingen te beoordelen.

Hoe kunt u **DEELNEMEN?**

Wie?



Alle werknemers die een arbeidsovereenkomst hebben met een van de deelnemende ondernemingen aan het internationale Aandelen- en groepsspaarplan die op de **datum van de inschrijving**

en



in de afgelopen 12 maanden een **anciënniteit hebben van ten minste 6 maanden** (al dan niet aansluitend)

Waarschuwing: Dit aanbod staat niet open voor inwoners van de VS. Voor meer informatie verwijzen wij naar het reglement en het Key Information Document van het Castor International Relais 2026 FCPE. Krachtens de bepalingen van Verordening (EU) nr. 833/2014 en Verordening (EU) nr. 725/2006, zoals gewijzigd, staat dit aanbod niet open voor Russische onderdanen en natuurlijke personen die in Rusland wonen, noch voor Wit-Russische onderdanen en natuurlijke personen die in Wit-Rusland wonen, behalve (i) wat Russische onderdanen betreft, indien zij onderdaan zijn van een lidstaat van de Europese Unie, een lidstaat van de Europese Economische Ruimte of Zwitserland, of natuurlijke personen zijn die in het bezit zijn van een tijdelijke of permanente verblijfsvergunning in een lidstaat van de Europese Unie, een lidstaat van de Europese Economische Ruimte of Zwitserland, en ii) wat onderdanen van Belarus betreft, indien zij onderdaan zijn van een lidstaat van de Europese Unie of indien zij natuurlijke personen zijn die in het bezit zijn van een tijdelijke of permanente verblijfsvergunning in een lidstaat van de Europese Unie.

Hoe?



Door uw inschrijving in te geven via de website **castor.vinci.com**

of

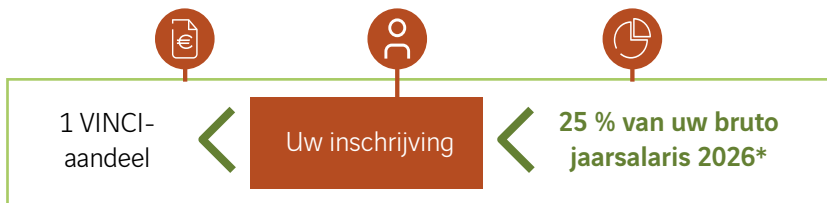


- Door een papieren inschrijvingsformulier in te **vullen**
- Dit op te **sturen** naar uw contactpersoon bij Castor

In beide gevallen moet u ervoor zorgen dat u de betaling voor de inschrijving hebt verzonden naar uw contactpersoon bij Castor, zodat uw inschrijving kan worden verwerkt.

Hoeveel?

De minimale storting is gelijk aan de inschrijvingsprijs van **1 VINCI-aandeel**.



* Berekening gebaseerd op alle salarissen en bonussen die sinds 1 januari 2026 zijn ontvangen en de geschatte salarissen en bonussen die op basis van je arbeidsovereenkomst tot 31 december 2026 zullen worden ontvangen.

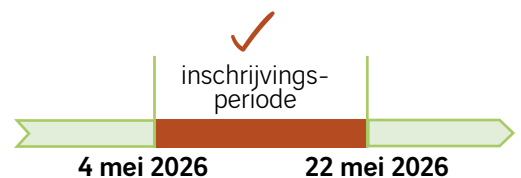
Welke prijs?

De inschrijvingsprijs is:

- Gelijk aan het **gemiddelde van 20 koersen op de beurs** (gemiddelde koers gewogen naar volume) voorafgaand aan de opening van de inschrijvingsperiode;
- Vastgesteld door de **algemeen directeur** die hiertoe is gemandateerd door de Raad van Bestuur op 30 april 2026.

Wanneer?

- De inschrijvingsperiode loopt **van 4 mei tot 22 mei 2026****.
- Online inschrijven is **mogelijk tot 22 mei 2026, 23:59 uur Parijse tijd**.
- Inschrijvingsformulieren die buiten deze periode ontvangen worden kunnen niet worden verwerkt.



** Onder voorbehoud van het besluit van de algemeen directeur die hiertoe is gemandateerd door de Raad van Bestuur.

Wat gebeurt er bij overinschrijving?

Als het totale aantal aangevraagde aandelen hoger is dan het gereserveerd aantal aandelen voor de operatie, worden de inschrijvingsaanvragen verlaagd op basis van de gemiddelde inschrijvingsmethode:

- het totale aantal aangeboden aandelen wordt gedeeld door het aantal inschrijvers om de «gemiddelde inschrijving» te verkrijgen.
- inschrijvingen onder of gelijk aan dit gemiddelde worden volledig toegekend. Het gedeelte van de inschrijving boven dit gemiddelde wordt toegewezen à rato van het aantal aangevraagde aandelen.

Hoe werkt het Relais-fonds?



- 1 U schrijft aanvankelijk in op deelbewijzen van het **Castor International Relais 2026 FCPE**.
- 2 Op de dag van de kapitaalverhoging (gepland voor 2 juli 2026), **schrijft FCPE Relais in op VINCI-aandelen** tegen de vooraf vastgestelde prijs.
- 3 **FCPE Relais zal vervolgens fuseren met FCPE Castor International** na goedkeuring door de Raad van Toezicht en de AMF (financiële marktautoriteit).

Wanneer en onder welke voorwaarden kan het **SPAARTEGOED WORDEN OPGENOMEN?**



Wanneer zal mijn spaartegoed beschikbaar zijn?

2 juli
2026

Gedurende 3 jaar



2 juli
2029



Uw investering is niet beschikbaar

Er zijn echter gevallen van vervroegde vrijgave, namelijk:

- **beëindiging van de arbeidsovereenkomst** (pensioen, ontslagname, ontslag...);
- **uw bedrijf komt niet meer** in aanmerking;
- **invaliditeit;**
- **overlijden.**

Uw spaartegoed is beschikbaar

U ontvangt **gratis en definitief** extra VINCI-aandelen als u:

- nog steeds in dienst bent bij de Groep;
- **en**
- u uw volledige initiële investering hebt **behouden.**

Het staat u **vrij** om:

- uw VINCI-aandelen in FCPE Castor International te behouden;
- **of**
- ze op elk moment geheel of gedeeltelijk te **verkopen.**

Focus op de speciale regels voor het toewijzen van bonusaandelen

Wanneer u inschrijft, hebt u recht op bonusaandelen als u werknemer bent op 2 juli 2026. De bonusaandelen worden alleen definitief verworven als u werknemer bent van de VINCI-groep op het einde van de periode van 3 jaar, d.w.z. op 2 juli 2029.

Gedurende deze periode zijn echter bepaalde regels met betrekking tot bonusaandelen van toepassing, in het bijzonder:



- **Pensioen of ontslag** (behalve wegens wangedrag);
- **Uw bedrijf komt niet meer** in aanmerking;
- **Verandering van werkgever en land** binnen de VINCI-groep;
- **Overlijden of invaliditeit** van de begunstigde.

- Uw werkgever **betaalt u een bonus*** die gelijk is aan het aanvankelijk toegekende aantal bonusaandelen vermenigvuldigd met de inschrijvingsprijs in euro van een VINCI-aandeel in het kader van het aanbod Castor International 2026.
- In ruil **daarvoor ontvangt u de bonusaandelen niet.**



- **Ontslagname of ontslag wegens wangedrag;**
- Verzoek om **vervroegde vrijgave** van uw spaartegoed (na afloop van uw arbeidsovereenkomst voor bepaalde duur).

- U **verliest onmiddellijk en definitief** het voordeel van de bonusaandelen;
- **Geen financiële compensatie.**

** Voor landen buiten de eurozone wordt de wisselkoers toegepast die geldt op het moment dat u het bedrijf verlaat.*

Hoe kan ik de waarde van mijn spaartegoed achterhalen?

Het volgt de koers van het VINCI-aandeel

U kunt de waarde van uw spaartegoed op elk moment controleren:



Op de website
castor.vinci.com



op uw
rekeningoverzicht

Hoe kan ik mijn spaartegoed opnemen?



Op de website
castor.vinci.com

of



Bij uw afdeling HR-
salarisadministratie

WAARSCHUWING

De aandacht van beleggers wordt gevestigd op het feit dat beleggen in eenheden van een "Fonds Commun de Placement d'Entreprise" (FCPE) (gemeenschappelijk bedrijfsbeleggingsfonds) dat in aandelen belegt, risico op kapitaalverlies tot gevolg kan hebben en dat de beleggingswaarde, afhankelijk van interne of externe factoren ten opzichte van het FCPE, **zowel kan stijgen als dalen**.

Dit document is niet contractueel. Het document is een aanvulling op de "Essentiële beleggersinformatie (EBI)" van het FCPE Castor International Relais 2026 en het FCPE Castor International goedgekeurd door de Franse AMF en op het INTERNATIONALE AANDELEN- en groepsspaarplan. Deze documenten zijn beschikbaar op de website castor.vinci.com.

Alle gegevens in dit document **kunnen worden gewijzigd wanneer gebeurtenissen het goede verloop van de regeling beïnvloeden**.

VINCI behoudt zich het recht voor de regeling te allen tijde te annuleren.



LEXICON

Aandeel:

Een aandeel is een eigendomsrecht dat een deel/fractie van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigt. Dus het bezit van aandelen in een onderneming impliceert dat men een gedeelte van deze onderneming bezit.

Bonusaandeel:

Een bonusaandeel is een aandeel dat aangeboden wordt zonder dat de begunstigde daarvoor een prijs betaalt op de dag waarop hij daarvan eigenaar wordt.

Dividend:

Een dividend vertegenwoordigt een deel van de winst van een onderneming die wordt uitgekeerd aan haar aandeelhouders.

FCPE (Fonds Commun de Placement d'Entreprise, Gemeenschappelijk bedrijfsbeleggingsfonds) of fonds:

Het FCPE (Gemeenschappelijk bedrijfsbeleggingsfonds) is een gemeenschappelijk eigendom van effecten opgedeeld in eenheden en voorbehouden aan werknemers of meerdere ondernemingen. Door te beleggen in een FCPE (Gemeenschappelijk bedrijfsbeleggingsfonds), wordt men een "houder van deelbewijzen" van deze FCPE.

Inschrijvingsprijs:

Wordt berekend op basis van het gemiddelde VINCI-aandelen koers (gemiddelde koers gewogen naar volume) over de twintig handelsdagen voorafgaand aan de startdatum van de inschrijvingsperiode.