

TECKNING

mellan 4 maj och 22 maj 2026



Med CASTOR INTERNATIONAL

RELAIS 2026

Investerera i VINCI !

Tilldelning
av
bonusaktier*



Vid en nyinvestering (se villkor inuti broschyren)



Richard Noury/Photothèque VINCI

Pierre Anjolas
koncernchef VINCI

Inför 2026 års upplaga av Castor International ansluter sig Saudiarabien och Indien till programmets förmånstagare.

De anställda är tillsammans VINCI:s största aktieägare. Att dela resultatet av våra ansträngningar är ett av de åtta åtagandena för vårt verksamhetsmål.

Det här åtagandet tar sig uttryck i Castor International, som 2026 omfattar mer än 80% av de anställda utanför Frankrike. När medarbetarna väljer att teckna aktier i VINCI genom FCPE Castor International Relais 2026 (en tillfällig företagsanknuten placeringsfond), väljer de samtidigt att investera i koncernen och bli en del av dess framgångar på lång sikt.

Jag rekommenderar att du läser detta häfte och dokumenten om kampanjen som stöd genom den här processen. Du hittar dem också på castor.vinci.com. Jag hoppas att många av er, ännu en gång, kommer att delta i det här programmet som har skräddarsyttts för er och som värnar om vår gemensamma kultur.

VINCI 2025



294 000

anställda världen över inklusive 186 000 utanför Frankrike

386 000
projekt per år



± 74,6
miljarder euro i omsättning

VINCI, en koncern som värnar om både människor och planeten

VINCI-koncernen är en världsledare inom koncessions-, energi- och byggbranschen och har sammanlagt 294 000 anställda i mer än 120 länder. Koncernens uppdrag är att utforma, finansiera, bygga och driva infrastruktur och anläggningar som bidrar till att förbättra det dagliga livet och rörligheten för alla. VINCI:s framgångsvision är global och därför satsar vi på miljöprestanda

samt socialt och miljömässigt ansvar för vår verksamhet. Eftersom VINCI arbetar med allmännyttiga projekt ser vi det som en förutsättning för att kunna bedriva vår verksamhet att vi är lyhörda och för en öppen dialog med samtliga intressenter i våra projekt. VINCI strävar efter att skapa långsiktigt värde för sina kunder, aktieägare, anställda, samarbetspartners och för samhället som helhet.

Med CASTOR, är ni tillsammans koncernens största aktieägare

Sedan 14 år tillbaka har VINCI erbjudit majoriteten av sina anställda runt om i världen att bli aktieägare i koncernen genom Castor International, och får ta del av detta förmånliga erbjudande via en FCPE-fond.

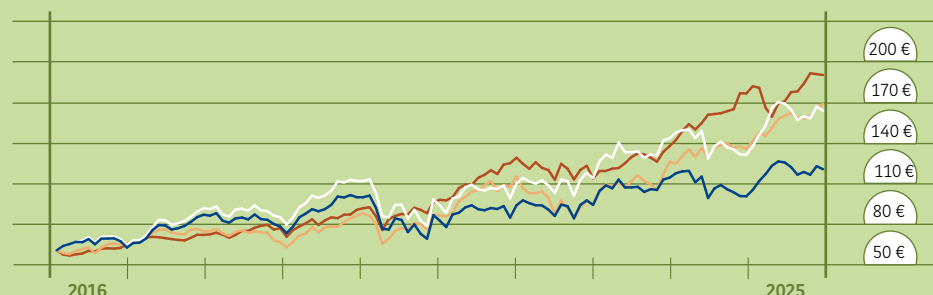
Mer än 170 000 anställda och före detta anställda är idag aktieägare i VINCI-koncernen genom Castor-planerna.

Castor International 2026 omfattar mer än 140 000 anställda i 45 länder som är viktiga för VINCI:s utvecklingsstrategi.

Genom det här erbjudandet ger VINCI dig möjlighet att på medellång sikt bygga upp ett sparkapital, tack vare att du efter tre år kan få upp till 80 gratisaktier.



VINCI-aktiens utveckling (mellan 2016-01-01 och 2025-12-31)



■ VINCI
■ VINCI (Utdelningar återinvesteras)
■ Euro STOXX Const & Mat (Utdelningar återinvesteras)
■ MSCI World Large Cap (Utdelningar återinvesteras)

Genomsnittligt årsresultat mellan 2016-01-01 och 2025-12-31 (beräkningen uttrycks i euro och omfattar återinvesterad utdelning)

VINCI-aktien	Euro STOXX Const & Mat	MSCI World Large Cap
+10,74%	+11,07%	+12,42%

Aktiens tidigare börsvärde påverkar inte det framtida resultatet.



Följ kursutvecklingen för VINCI-aktien på castor.vinci.com






3 FÖRDELAR

med att delta i den här kampanjen



Ett ekonomiskt bidrag i form av bonusaktier

- VINCI belönar ditt sparande genom att ge dig bonusaktier, som varierar i intervaller.
- Du förvärvar och får inte bonusaktierna förrän efter tre år, i enlighet med de villkor som anges nedan.
- Regeln främjar småspararna eftersom du får 20 aktier av företaget för de första 10 tecknade aktierna.

 När du tecknar upp till... ⁽¹⁾	 Ger företaget dig upp till... ⁽²⁾	 Det kan sammanlagt innebära upp till...
1–10 aktier	2 bonusaktier per tecknad aktie från den 1:a tecknade aktien	20 bonusaktier (10 aktier × 2)
11–40 aktier	1 bonussaktie per tecknad aktie från den 11:e tecknade aktien	50 bonusaktier (10 aktier × 2) + (30 aktier × 1)
41–100 aktier	1 bonusaktie per 2 tecknade aktier från den 41:e tecknade aktien	80 bonusaktier (10 aktier × 2) + (30 aktier × 1) + (60 aktier × 1/2)

För beräkningen:

(1) antalet tecknade aktier motsvarar ditt ursprungliga investeringsbelopp dividerat med teckningspriset för VINCI-aktien, avrundat nedåt till närmaste heltal;

(2) antalet tilldelade bonusaktier avrundas nedåt till närmaste heltal.



Utdelning från VINCI

- Du kommer att få aktieutdelning i förekommande fall från VINCI, inledningsvis på de aktier som har tecknats via FCPE-fonden och därefter även på bonusaktierna efter det att du förvärvat dem slutgiltigt.
- Utdelningen för de aktier som innehas via FCPE-fonden Castor International återinvesteras automatiskt i FCPE-fonden och ökar därmed ditt aktieinnehav.



Företaget står för avgifterna

Som anställd behöver du varken betala inträdesavgifter eller förvaltningsavgifter.

Du får dessa förmåner mot att du samtycker till att:

- **ditt sparkapital är spärrat i tre år** (utom vid särskild förtidsinlösen som beskrivs nedan);
- en kapitalinvestering innebär **risker för ditt kapital**, både i form av uppgångar och nedgångar;
- det finns risker i samband med den svenska kronans variationer gentemot euron;
- riskkoncentration i värdepapper i ett enda företag. Vi rekommenderar att alla tecknare utvärderar behovet av att diversifiera sina investeringar.

Hur gör jag för att **TECKNA AKTIER?**

Vem får teckna aktier?



Alla anställda i ett av de företag som ingår i koncernens internationella aktiesparplan

Och



som har varit anställd i sammanlagt minst 6 månader (Under de senaste 12 månaderna) vid teckningsdatumet

Varning! Detta erbjudande gäller inte för personer bosatta i USA. För mer information, se bestämmelserna och faktabladet med basfakta för investerare för FCPE Castor International Relais 2026. I enlighet med förordning (EU) nr 833/2014 och förordning (EU) nr 725/2006, i ändrad ordalydelse, är detta erbjudande inte öppet för ryska medborgare eller fysiska personer som är bosatta i Ryssland, och inte heller för belarusiska medborgare eller fysiska personer som är bosatta i Belarus, förutom, (i) om det rör sig om ryska medborgare, från en EU-medlemsstat, ett EES-medlemsstat eller Schweiz eller en fysisk person som har ett tillfälligt eller permanent uppehållstillstånd i en EU-medlemsstat, ett EES-medlemsstat eller Schweiz och, (ii) om det rör sig om belarusiska medborgare, från en EU-medlemsstat eller en fysisk person som har ett tillfälligt eller permanent uppehållstillstånd i en EU-medlemsstat.

Hur gör jag för att teckna aktier?

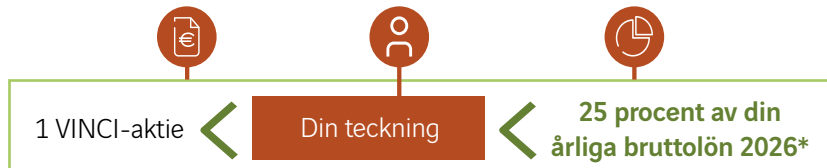


Teckna dig på webbplatsen castor.vinci.com

För att teckningen ska registreras måste du göra inbetalningen och se till att ditt ombud för Castor-programmet har tagit emot den.

Hur mycket kostar det?

Den lägsta inbetalningen motsvarar teckningspriset för 1 VINCI-aktie. (dvs ca 1 126,42 svenska kronor den 31/12/2025).



*Beräkningen utgår ifrån alla löner och bonusar som har utbetalats sedan 1 januari 2026 och beräknade löner och bonusar som ska utbetalas enligt ditt anställningskontrakt till och med 31 december 2026.

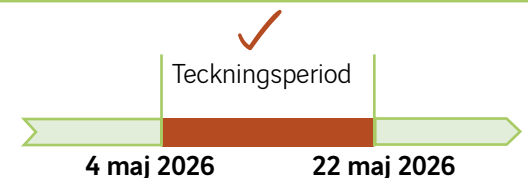
Vad är teckningspriset?

Teckningspriset är:

- lika med **genomsnittligt aktiepris under de senaste 20 handelsdagarna** innan starten av teckningsperioden (genomsnittlig volymviktad kurs)
- som fastställs av **VD** efter godkännande av styrelsen den 30/04/2026.

När kan jag delta?

- Teckningsperioden infaller mellan **den 4 maj och den 22 maj 2026****.
- Elektronisk anmälan är **öppen** till och med **den 22 maj 2026 kl. 23.59**.
- Teckningsanmälningar som inkommer före eller efter denna period kommer inte att beaktas.



**Beslutas av koncernchef på uppdrag av styrelsen.

Vad händer vid överteckning?

Om det totala antalet aktier som begärs överstiger det antal aktier som är avsatta för transaktionen minskas teckningsanmälningarna genom att tillämpa den genomsnittliga teckningen:

- Det totala antalet erbjudna aktier divideras med antalet tecknare för att erhålla den "genomsnittliga teckningen".
- Teckningar under eller lika med detta genomsnitt tillgodoses fullt ut. Den del av teckningen som överstiger detta genomsnitt fördelas i förhållande till det antal aktier som begärts.

Hur fungerar den tillfälliga fonden?



- Du börjar med att teckna andelar i den tillfälliga fonden **FCPE Castor International Relais 2026**.
- På dagen för nyemissionen (planerad till den 2 juli 2026) **tecknar FCPE Relais VINCI-aktierna** till det fastställda priset.
- FCPE Relais slås sedan samman med FCPE Castor International** efter godkännande från förvaltningsrådet och den franska finansmyndigheten AMF

När och under vilka omständigheter kan jag få **TILLGÅNG TILL MITT SPARANDE?**



När blir mitt sparkapital tillgängligt?

2 juli
2026

Under tre år



2 juli
2029



Din investering är **spärrad**

Din investering blir **tillgänglig**

I följande fall kan det **emellertid** förekomma **förtidsinlösen**:

- **Anställningsavtalet upphör** (pension, uppsägning, avsked)
- **Ditt företag tillhör inte längre de** berättigade företagen
- **Invaliditet**
- **Dödsfall.**

Du får **gratis och slutgiltigt** rätten till bonusaktier från VINCI om du:

- fortfarande är **anställd** inom koncernen;
- **och**
- har **behållit** hela din ursprungliga investering.

Du kan **välja att**:

- **behålla** dina VINCI-aktier i FCPE Castor International;
- **eller**
- **sälja** hela eller delar av ditt innehav när du vill.

Fokus på specialregler för tilldelning av bonusaktier

Vid teckningstillfället har du rätt till bonusaktier om du är anställd den 2 juli 2026. Bonusaktierna förvärvas permanent under förutsättning att du fortfarande är anställd i VINCI-koncernen när de tre åren har gått, dvs. den 2 juli 2029.

Under denna period gäller dock vissa regler som avser rätten till bonusaktier, nämligen:



- **Pensionsavgång eller uppsägning på grund av arbetsbrist**
- **Om ditt företag inte längre tillhör de** berättigade företagen
- **Byte av arbetsgivare och anställningsland** inom VINCI-koncernen
- Innehavarens **död eller invaliditet.**

- Din arbetsgivare **ger dig en bonus*** motsvarande antalet ursprungligen beviljade bonusaktier multiplicerat med teckningspriset i euro för en VINCI-aktie inom ramen för Castor International 2026.
- **Du får emellertid inga bonusaktier.**



- **Uppsägning på egen begäran, uppsägning på grund av personliga skäl eller avsked.**
- Begäran om **förtidsinlösen** av ditt sparkapital (efter att ditt visstidsanställningskontrakt har upphört).

- Du **förlorar omedelbart och slutgiltigt** rätten till bonusaktier.
- **Du får ingen ekonomisk ersättning.**

**För länder utanför Euroområdet tillämpas den växelkurs som gäller det datum då du lämnade företaget.*

Hur kan jag ta reda på värdet av mitt sparande?

Följ kursen för VINCI-aktien.

Du kan ta reda på värdet av ditt sparande när du vill:



på webbplatsen
castor.vinci.com



på ditt
kontobesked.

Hur kan jag få ut mitt sparkapital?



Besök webbplatsen
castor.vinci.com

eller



Kontakta din
personal- eller
löneavdelning

VARNINGSMEDDELANDE

Investerarna bör uppmärksammas på att en investering i den företagsanknutna fonden (FCPE) som är placerad i aktier, **innebär en risk för kapitalförlust och att investeringens värde kan påverkas uppåt eller nedåt** av interna och externa faktorer som ligger utanför fondens kontroll.

Detta dokument är inte ett avtal. Det är ett komplement till informationsbroschyren (KID, Key Information Document) om FCPE Castor International Relais 2026 och FCPE Castor International, som har godkänts av den franska finansmyndigheten och uppfyller reglerna för koncernens Internationella Aktiesparplan. Dessa dokument finns tillgängliga på webbplatsen castor.vinci.com.

Alla datum i det här dokumentet **kan ändras vid händelser som påverkar kampanjens genomförande**.

VINCI förbehåller sig rätten att när som helst avbryta kampanjen.



ORDLISTA

Aktie:

En aktie är ett äganderättsbevis som motsvarar en del av ett företags kapital. Genom att äga aktier i ett företag äger man således en del av företaget.

Bonusaktie:

En bonusaktie är en aktie som mottagaren får utan att behöva betala, den dagen han eller hon blir ägare till den.

FCPE (företagsanknutna investeringsfonder) eller fonder:

En företagsanknuten investeringsfond innebär ett samägande i form av aktier som är förbehållet anställda i ett eller flera företag. Genom att investera i en företagsanknuten fond blir du "andelsägare" i denna fond.

Teckningspriset:

Teckningspriset kommer att motsvara genomsnittet av de senaste 20 öppningskurserna för VINCI-aktien innan teckningsperiodens början.

Utdelning:

Utdelningen motsvarar den del av vinsten i ett företag som delas ut till aktieägarna.