

TEGNING

fra 4. mai til 22. mai 2026



CASTOR INTERNATIONAL

RELAIS 2026

Invester i VINCI!

Tildeling
av gratis
aksjer*



* Ved kjøp av aksjer, og i henhold til vilkår (se vilkår lenger ned i dette dokumentet)



Richard Nourry/Photothèque VINCI

Pierre Anjolas
generaldirektør

I 2026-utgaven av Castor International blir Saudi-Arabia og India nye mottakerland i programmet.

Sammen er VINCI-ansatte gruppens hovedaksjonærer. Å dele fruktene av arbeidet vårt er ett av de åtte engasjementene i manifestet vårt.

Et konkret resultat av dette engasjementet er at over 80% av ansatte utenfor Frankrike deltar i programmet Castor International i 2026. Når du tegner VINCI-aksjer via lønnstakerfondet Castor International Relais 2026, velger du å investere i gruppen og bli en partner i gruppens suksess på lang sikt.

Jeg råder deg til å lese denne brosjyren og dokumenter som er tilknyttet denne handlingen, nøye, slik at du kan ta en informert avgjørelse. Disse dokumentene finner du også på castor.vinci.com.

Jeg håper at dere nok en gang vil være mange som deltar dette programmet, som er spesielt utformet for dere og som bidrar til kulturen av å dele.

VINCI i 2025



294 000

ansatte over hele verden, hvorav 186 000 utenfor Frankrike

386 000
prosjekter per år



Over
± 74,6
milliarder euro

VINCI, et konsern som tar ansvar, forbedrer liv og tar vare på planeten

VINCI er en internasjonal aktør innen konsesjoner, energitjenester og konstruksjon, med 294 000 ansatte i over 120 land. VINCI har som mål å utarbeide, finansiere, bygge og administrere infrastruktur og utstyr som bidrar til en bedre hverdag og økt mobilitet for hver enkelt. Fordi VINCI har en global visjon, forplikter vi oss til å bidra både når det

gjelder miljø, samfunn og sosiale verdier i alle våre aktiviteter. VINCI utfører arbeid av allmenn nytteverdi, derfor mener vi at lydhørhet og dialog med alle interessenter i prosjektene våre er en nødvendig betingelse for yrkesutøvelse. VINCI har som mål å skape verdi på lang sikt for kunder, aksjonærer, ansatte, partnere og samfunnet generelt.

Med CASTOR, er du del av vår største aksjonærgruppe

I **14 år** har VINCI tilbudt de fleste av sine ansatte verden rundt å bli **aksjeeier** i konsernet gjennom Castor International gunstige vilkår via et lønnstakerfond.

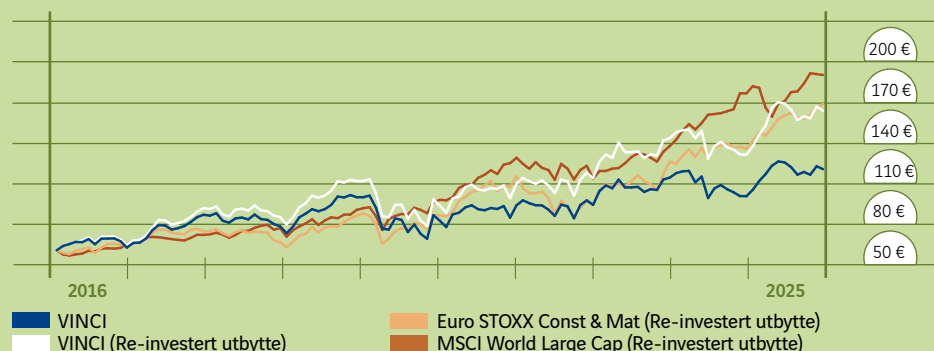
Over 170 000 ansatte og tidligere ansatte er i dag aksjonærer i VINCI-konsernet gjennom Castor-programmer.

Castor International 2026 omfatter **over 140 000 ansatte i 45 land**, som er en viktig del av VINCI's utviklingsstrategi.

Med dette tilbudet gir VINCI deg oppsparemuligheter på noe lengre sikt ved å motta opptil **80 gratis aksjer** etter tre år.



VINCI-aksjens utvikling (fra 1.1.2016 til 31.12.2025)



Årlige, gjennomsnittlige resultater mellom 01.01.2016 og 31.12.2025 (beregning uttrykt i euro og inkludert reinvestert utbytte)

VINCI-aksje	Euro STOXX Const & Mat	MSCI World Large Cap
+10,74%	+11,07%	+12,42%

Tidligere resultater er ingen garanti for fremtidige resultater.



Prisutviklingen til VINCI-aksjen oppdateres
daglig på nettstedet castor.vinci.com






3 FORDELER

ved å delta i denne kampanjen



En økonomisk deltakelse i form av gratis aksjer

- VINCI bidrar til sparingen din gjennom tildeling av gratis aksjer, avhengig av det innbetalte beløpet gjennom kjøpte aksjer.
- De gratis aksjene blir endelig ervervet og levert først etter 3 år, med forbehold om de angitte vilkårene nedenfor.
- Ved innbetaling av beløp som tilsvarer de 10 første aksjene, gir vi deg 20 aksjer gratis.

 Når du tegner opptil... ⁽¹⁾	 Bedriften din bidrar med gratis aksjer opptil... ⁽²⁾	 dvs. totalt inntil
1 til 10 aksjer	2 gratis aksjer for tegning tilsvarende 1 aksje fra og med den første aksjen	20 gratis aksjer (10 aksjer x 2)
11 til 40 aksjer	1 gratis aksje for tegning tilsvarende 1 aksje fra den ellefte aksjen	50 gratis aksjer (10 aksjer x 2) + (30 aksjer x 1)
41 til 100 aksjer	1 gratis aksje for tegning tilsvarende 2 aksjer fra den 41. aksjen	80 gratis aksjer (10 aksjer x 2) + (30 aksjer x 1) + (60 aksjer x 1/2)

Beregning:

(1) antall tegnede aksjer som brukes i beregningen, tilsvarer summen av den innledende investeringen din delt på tegningsprisen for VINCI-aksjen, avrundet ned til nærmeste hele tall.

(2) antall gratis aksjer som tildeles, avrundet ned til nærmeste hele tall.



Utbytte utbetalt av VINCI

- Dersom det er aktuelt får du utbyttet utbetalt av VINCI, i første omgang med aksjer tegnet via lønnstakerfondet, deretter på samme måte med gratisaksjer etter treårsperioden.
- Utbyttet som utbetales for aksjer som innehas via lønnstakerfondet Castor International, reinvesteres automatisk i lønnstakerfondet og øker antallet andeler som du eier.



Utgiftene dekkes av bedriften din

Som ansatt betaler du ingen gebyrer for tegning eller administrasjon.

Som kompensasjon for disse fordelene aksepterer du:

- **at sparebeløpet ditt er utilgjengelig i tre år** (utenom tidlig innløsning som forklart i det følgende);
- **risiko for kapitalen din** kan stige og synke, slik en investering i aksjer innebærer;
- at risikoen er forbundet med svingningene i den norske kronen mot euroen;
- risikokonsentrasjon i verdipapirer i ett enkelt selskap. Vi anbefaler alle tegnere å vurdere behovet for å diversifisere investeringene sine.

Hvordan **TEGNER JEG AKSJER?**

Hvem kan tegne aksjer?



Alle ansatte i et av selskapene som er del av konsernets internasjonale aksjespareplan,



som har seks måneder ansiennitet (etterfølgende eller ikke, i løpet av de siste tolv månedene) ved datoen for tegningen.

Merknad: Dette tilbudet er ikke åpent for personer bosatt i USA. For mer informasjon, se retningslinjene og dokumentet med nøkkelinformasjon for lønnstakerfondet Castor International Relais 2026. I henhold til endringer i bestemmelsene i forordning (EU) nr. 833/2014 og forordning (EU) nr. 725/2006 er dette tilbudet ikke åpent for russiske statsborgere og personer bosatt i Russland, heller ikke for hviterussiske statsborgere og personer bosatt i Hviterussland, unntatt (i) for russiske statsborgere, hvis disse personene er statsborgere i en EU-medlemsstat, i et land som er medlem av det europeiske økonomiske samarbeidsområdet (EØS) eller Sveits, eller har en midlertidig eller permanent oppholdstillatelse i en EU-medlemsstat, et land medlem av det europeiske økonomiske samarbeidsområdet (EØS) eller i Sveits og, (ii) når det gjelder hviterussiske statsborgere, hvis disse personene er statsborgere i en EU-medlemsstat eller har en midlertidig eller permanent oppholdstillatelse i en EU-medlemsstat.

Hvordan tegner jeg aksjer?



Du tegner aksjer / registrerer ditt kjøp på nettsiden til Castor castor.vinci.com

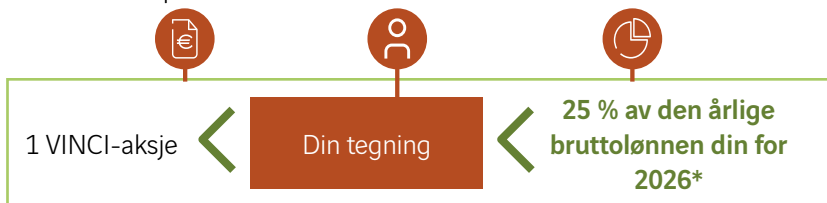


- Fyll ut på nettsiden og godkjen din registrering på nettsiden til Castor nettside castor.vinci.com, gå videre til det norske flagget (Norge sin side), link til nettsiden se til venstre.
- Trenger du bistand, ta kontakt på mail castor.norge@vinci-energies.com

Sørg for at betalingen for registreringen overføres til oppgitt bankkonto som det informeres om fra Castor-kontakten din, for at tegningen skal bli registrert.

Hvilken sum?

Minimumsinnskuddet er tegningskursen for 1 VINCI-aksje (dvs. ca. 1 159,45 norske kroner per 31/12/2025).



*Beregnet på grunnlag av utbetalt lønn og bonuser for alle ansatte siden 1. januar 2026 og estimert utbetalt lønn og bonuser på grunnlag av arbeidsavtalen frem til 31. desember 2026.

Til hvilken pris?

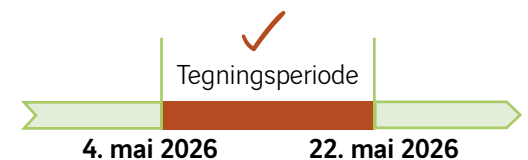
Tegningsprisen vil:

- tilsvare gjennomsnittet for de siste 20 børskursene (gjennomsnittlig pris vektet etter volum) før åpningen av tegningsperioden
- bli fastsatt av **generaldirektør** etter styrets fullmakt den 30/04/2026.

Når?

Tegningsperioden er åpen fra **4. mai til 22. mai 2026****.

- Tegning på nettet er **mulig frem til 22. mai 2026 klokken 23.59**.
- Skjemaer som sendes inn utenom denne perioden, blir ikke tatt i betraktning.



**Med forbehold om beslutning fra generaldirektør på fullmakt fra styret.

Hva skjer hvis det er for mange tegninger?

Dersom det totale antallet etterspurte aksjer overstiger antallet aksjer som er reservert for operasjonen, vil tegningsforespørlene bli redusert etter metoden for gjennomsnittlig tegning:

- Det totale antallet tilbudte aksjer vil bli dividert med antall tegnere for å få frem «gjennomsnittlig tegning».
- Tegninger under eller lik dette gjennomsnittet tildeles i sin helhet. Tegninger utover dette gjennomsnittet vil bli tildelt proposjonelt etter antall forespurte aksjer.

Hvordan fungerer relais-fondet?



- 1 Først tegner du aksjer i lønnstakerfondet (FCPE) Castor International Relais 2026.
- 2 Den dagen kapitalen økes (planlagt 2 juli 2026), tegner lønnstakerfondet (FCPE) Relais VINCI-aksjene til den prisen som er fastsatt på forhånd.
- 3 Lønnstakerfondet (FCPE) Relais fusjonerer deretter med lønnstakerfondet (FCPE) Castor International etter godkjenning fra tilsynsrådet og godkjenning fra AMF (Autorité des marchés financiers).

Når og under hvilke betingelser FÅR JEG UTBETALT SPAREBELOPET?



Når blir sparebeløpet mitt tilgjengelig?

2 juli
2026

13 år



2 juli
2029



investeringen din er **ikke tilgjengelig**

Investeringen din **blir tilgjengelig**

Uforutsette **forskuddsuttak** er **likevel** mulig i følgende tilfeller:

- **oppsigelse av arbeidskontrakt** (pensjonering, fratredelse, oppsigelse osv.)
- **bedriften din utelukkes** fra de kvalifiserte selskapene
- **uførhet**
- **dødsfall**

Du mottar VINCI-aksjene **gratis og definitivt** hvis du:

- fortsatt er **ansatt** hos gruppen;
- **og**
- har **beholdt** hele den innledende investeringen.

Du kan deretter **velge**:

- å **beholde** VINCI-aksjene i lønnskakerfondet Castor International;
- **eller**
- å **selge** alle eller deler av dem når som helst.

Fokus på regler for tildeling av gratisaksjer

Når du registrerer deg, får du rett til gratisaksjer hvis du er ansatt per 2 juli 2026. Gratisaksjene tildeles ikke deg med mindre du forblir ansatt hos VINCI-gruppen frem til slutten av treårsperioden, det vil si 2 juli 2029.

I denne perioden gjelder visse regler for rett til gratisaksjer, blant annet:



- **pensjonering eller oppsigelse** (unntatt ved tjenestefeil)
- **bedriften din utelukkes** fra omfanget av kvalifiserte selskaper
- **bytte av arbeidsgiver og oppdragsland** innenfor VINCI-gruppen
- **dødsfall eller uførhet** for innehaveren.

- Arbeidsgiveren din **tildeler deg en bonus***, hvor summen tilsvarer det opprinnelige antallet tildelte gratisaksjer multiplisert med tegningsprisen i euro på én VINCI-aksje tilknyttet tilbudet Castor International 2026.
- **Du vil imidlertid ikke få tildelt gratisaksjene.**



- **fratredelse eller oppsigelse som følge av tjenestefeil**
- forespørsel om **forskuddsutbetaling** av de oppsparte midlene (ved avslutning av midlertidig ansettelseskontrakt)

- Du **mister umiddelbart og definitivt** retten til gratisaksjene.
- **Ingen økonomisk kompensasjon.**

** For land utenfor eurosonen vil vekslingskursen ved tidspunktet du forlater bedriften, bli benyttet.*

Hvordan finner jeg ut hva de oppsparte midlene mine er verdt?

Verdien følger VINCI-aksjekursen.

Du kan vise verdien på sparebeløpet ditt når som helst:



på nettstedet
castor.vinci.com



på kontoutskriften
din

Hvordan får jeg tilbake sparepengene mine?



På nettstedet
castor.vinci.com

eller



ved å kontakte
personal-/
lønnsavdelingen
i bedriften din

ADVARSEL

Deltakerne må være klar over at en investering i et lønnstakerfond (FCPE – Fonds Commun de Placement d'Entreprise) som investerer i aksjer, **innebærer risikoer for tap av kapital og at verdien av investeringen kan både stige og synke** som følge av interne og eksterne faktorer.

Dette dokumentet utgjør ikke en kontrakt. Det er et tillegg til dokumentet med nøkkelopplysninger for lønnstakerfondet Castor International Relais 2026 og for lønnstakerfondet Castor International godkjent av Autorité des Marchés Financiers, samt forskriften til konsernets internasjonale aksjespareplan. Disse dokumentene er tilgjengelige på nettstedet castor.vinci.com.

Alle datoene som er angitt i dette dokumentet, **kan endres hvis det oppstår hendelser som påvirker gjennomføringen av operasjonen.**

VINCI forbeholder seg retten til å annullere operasjonen når som helst.



ORDLISTE

Aksje:

En aksje er en eierandel som tilsvarer en andel/fraksjon av kapitalen til et selskap. Ved å eie aksjer i et selskap eier man med andre ord en andel av dette selskapet.

FCPE (lønnstakerfond) eller fond:

Et lønnstakerfond er et flereierskap av verdipapirer delt opp i andeler og reservert for ansatte i én eller flere bedrifter. Når man investerer i et lønnstakerfond, blir man «andelseier» i dette lønnstakerfondet.

Gratisaksje:

En gratisaksje er en aksje som gis uten at mottakeren betaler prisen den dagen denne blir eier av aksjen.

Tegningspris:

Tegningsprisen baseres på gjennomsnittet av de 20 aksjekursene (kursgjennomsnitt vektet mot volum) før åpningen av tegningsperioden.

Utbytte:

Utbyttet utgjør en andel av gevinsten som selskapet utbetaler til sine aksjeeiere.