

Profiteer van de speciale **voorwaarden!**

Als u deelneemt aan het spaarplan 2012, dan spaart u op basis van voorkeursvoorwaarden en gedurende minimaal drie jaar, door u in te schrijven op units van het CASTOR INTERNATIONAL RELAIS 2012 beleggingsfonds dat in aandelen VINCI belegt, waarbij u direct profiteert van de prestatie van de onderneming.

U profiteert dan ook van de volgende voordelen:

▶ Een financiële bijdrage van het bedrijf in de vorm van gratis aandelen, tot 80 aandelen VINCI

VINCI steunt uw inzet om te sparen met de toewijzing van gratis aandelen op basis van de betalingschaal. De toewijzingsregels zijn voordelig voor kleine spaarders: er worden 20 gratis aandelen geboden voor het equivalent van de eerste 10 gekochte aandelen.

Wie kan aan het programma deelnemen?

Medewerkers met een arbeidscontract bij een bedrijf dat lid is van het internationale aandelen- en groepsspaarplan (*Plan d'Epargne Groupe Actionnariat International*) en die op de inschrijvingsdatum minstens zes van de voorafgaande 12 maanden, niet noodzakelijkerwijs opeenvolgend, bij dat bedrijf in dienst zijn.



Waarschuwing: gratis aandelen kunnen alleen worden gebruikt als de houder na afloop van de periode van drie jaar, ofwel op 21 mei 2015, nog steeds in dienst is bij de VINCI-groep en zijn persoonlijke bijdrage nog niet helemaal of gedeeltelijk heeft verzilverd, volgens de regels van het CASTOR INTERNATIONAL-plan. Op deze datum worden de gratis aandelen automatisch uw bezit en worden ofwel verkocht, op uw naam gezet of aan uw holdings in het beleggingsfonds toegevoegd. De keuze is aan u.

Als u zich inschrijft voor het equivalent ⁽¹⁾ van	Levert uw bedrijf een financiële bijdrage ⁽²⁾ van	Zodat de totale financiële contributie ⁽²⁾ kan oplopen tot
1 t/m 10 aandelen	2 aandelen voor het equivalent van elk gekocht aandeel	20 gratis aandelen (10 aandelen x 2)
11 t/m 40 aandelen (10 aandelen + 30 aandelen)	1 aandeel voor elk gekocht aandeel, vanaf het 11 ^e aandeel	50 gratis aandelen (10 aandelen x 2) + (30 aandelen x 1)
41 t/m 100 aandelen (10 aandelen + 30 aandelen + 60 aandelen)	1 aandeel voor het equivalent van elke 2 gekochte aandelen, vanaf het 41 ^e aandeel	80 gratis aandelen (10 aandelen x 2) + (30 aandelen x 1) + (60 aandelen x 1/2)

Voor berekeningsdoeleinden:
⁽¹⁾ Het aantal geselecteerde ingeschreven aandelen is gelijk aan de individuele bijdrage gedeeld door de inschrijvingsprijs van aandelen VINCI, naar beneden afgerond naar het eerste hele cijfer.
⁽²⁾ Het aantal toegevoegde gratis aandelen wordt naar beneden afgerond naar het eerste hele cijfer.

▶ Dividenden die door VINCI worden betaald

Indien van toepassing, ontvangt u alle dividenden die VINCI uitbetaalt, aanvankelijk over de aandelen van het CASTOR INTERNATIONAL bedrijfsbeleggingsfonds en daarna ook over de gratis aandelen wanneer deze eenmaal uw onvervreemdbaar bezit zijn. De dividenden over aandelen van het CASTOR INTERNATIONAL bedrijfsbeleggingsfonds worden automatisch opnieuw geïnvesteerd, zodat het aantal units in uw bezit toeneemt.

▶ De kosten worden door uw werkgever betaald

Als medewerker hoeft u geen rekening- of inschrijvingskosten te betalen.

In ruil voor deze voordelen gaat u akkoord met het volgende:

- ▶ uw spaargeld is gedurende drie jaar onbeschikbaar (behalve in geval van speciale gebeurtenissen, die achter in dit document staan uitgelegd);
- ▶ belegging in aandelen gaat met risico's gepaard. Uw kapitaal kan toenemen, maar ook slinken.



Wat zijn de voorwaarden van deze aanbieding?



▶ Voor wie is de transactie met CASTOR INTERNATIONAL bedoeld?

De transactie met CASTOR INTERNATIONAL 2012 is uitsluitend bedoeld voor de medewerkers van bedrijven in 14 landen waarin de VINCI-groep aanwezig is: België, Canada, Duitsland, Marokko, Nederland, Polen, Portugal, Roemenië, Slowakije, Spanje, Tsjechië, het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten van Amerika en Zwitserland.

Medewerkers met een contractueel dienstverband met een van de bedrijven die lid zijn van dit plan mogen deelnemen, mits ze minstens zes van de voorafgaande 12 maanden, niet noodzakelijkerwijs opeenvolgend, in dienst zijn bij dat bedrijf op het moment van inschrijving.

▶ Hoe kan ik deelnemen en hoeveel kan ik investeren?

Vul het inschrijvingsformulier in, compleet met datum en handtekening, en voeg er een betaling aan toe, voordat u de documenten terugstuurt naar uw HR- of loonlijstafdeling.

Opmerking:

- ▶ de minimumbetaling is €60,-
- ▶ de maximumbetaling mag niet groter zijn dan 25% van uw bruto jaarsalaris over 2012.

▶ En wat is de aandelenprijs?

U kunt zich inschrijven tegen de prijs die wordt vastgesteld door de Voorzitter en CEO op 14 maart 2012, na overleg met de Raad van Bestuur. De inschrijvingsprijs is gelijk aan de gemiddelde aandelenprijs van de laatste 20 handelsdagen op de aandelenbeurs (openingsprijs) voorafgaand aan die datum.

▶ Wanneer kan ik mij inschrijven?

Deze aanbieding heeft een beperkte geldigheidsduur. De inschrijvingsperiode loopt van 19 maart 2012 t/m 13 april 2012. Inschrijvingsformulieren die buiten deze periode worden ingediend, worden niet in behandeling genomen.

▶ Wat zijn de algemene voorwaarden?

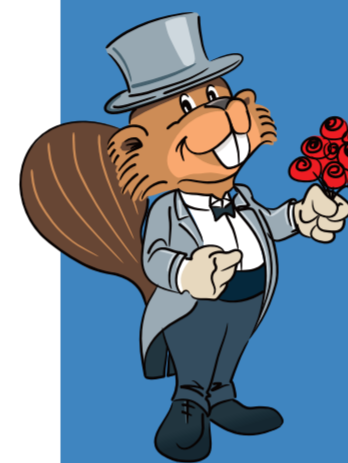
In ruil voor de geboden financiële voordelen, is uw individuele bijdrage gedurende drie jaar onbeschikbaar behalve in gevallen waarin uw holdings vrijgegeven mogen worden – zie verder. Waarschuwing: als u gedurende deze periode van drie jaar uw persoonlijke bijdrage geheel of gedeeltelijk opneemt (behalve

in geval van overlijden of invaliditeit), gaan uw gratis aandelen verloren.

Zodra de periode van drie jaar is verstreken, ofwel na 21 mei 2015, of voorafgaand aan die datum in specifieke omstandigheden (zie verder), worden de gratis aandelen uw bezit, zolang u nog steeds een medewerker bent van een bedrijf van de VINCI-groep; u kunt dan uw spaargeld geheel of gedeeltelijk opnemen, of u kunt het geld geïnvesteerd laten.

VROEGTIJDIGE VRIJGAVE VAN UW INLEG:

huwelijk of geregistreerd partnerschap; geboorte of adoptie van een derde kind (of meer); echtscheiding of ontbinding van geregistreerd partnerschap mits de voogdij over tenminste 1 kind wordt behouden; arbeidsongeschiktheid van de werknemer; zijn kinderen, echtgenoot of geregistreerde partner; overlijden van de werknemer; diens echtgenote of geregistreerde



partner; einde van de dienstbetrekking, het starten van een onderneming door de werknemer, zijn kinderen, echtgenote of geregistreerde partner; aankoop of uitbreiding van een eigen woning die als hoofdverblijf dient; en een teveel aan schulden.

Specifieke situaties met betrekking tot gratis aandelen:

- ▶ U behoudt het voordeel van uw gratis aandelen na afloop van de periode van drie jaar, zolang u nog steeds bij de VINCI-groep in dienst bent. De voordelen van de gratis aandelen blijven kracht in geval van overlijden, invaliditeit, ontslag wegens andere redenen dan wangedrag of pensionering voorafgaand aan het einde van die periode. Slechts in de eerste twee gevallen worden de gratis aandelen overgedragen voor het verstrijken van de periode van drie jaar.

Dit document is geen contract. Het is een aanvulling op de informatie die door de AMF (de Franse autoriteit financiële markten) wordt verstrekt. VINCI behoudt zich het recht voor om de transactie te allen tijde te annuleren. Labradior - ADOK - BRO_NE

Inschrijving van 19 maart t/m 13 april 2012

Met CASTOR INTERNATIONAL RELAIS 2012

Investeer in VINCI!



TOEWIJZING VAN GRATIS AANDELEN*
 *DE ALGEMENE VOORWAARDEN STAAN IN DIT DOCUMENT



Meer informatie is verkrijgbaar bij uw HR- of loonlijstafdeling.



Het aandeel van het aandelenkapitaal van VINCI dat in bezit is van de medewerkers neemt voortdurend toe, dankzij het steeds grotere succes van de Castor-spaarplannen. De medewerkers van VINCI zijn de grootste aandeelhouder van de onderneming en meer dan 50% van de medewerkers heeft gezamenlijk ca. 10% van het aandelenkapitaal in bezit, hetzij direct of indirect. Dit versterkt de stabiliteit en onafhankelijkheid van de groep, terwijl de medewerkers een aandeel hebben in het financiële resultaat.



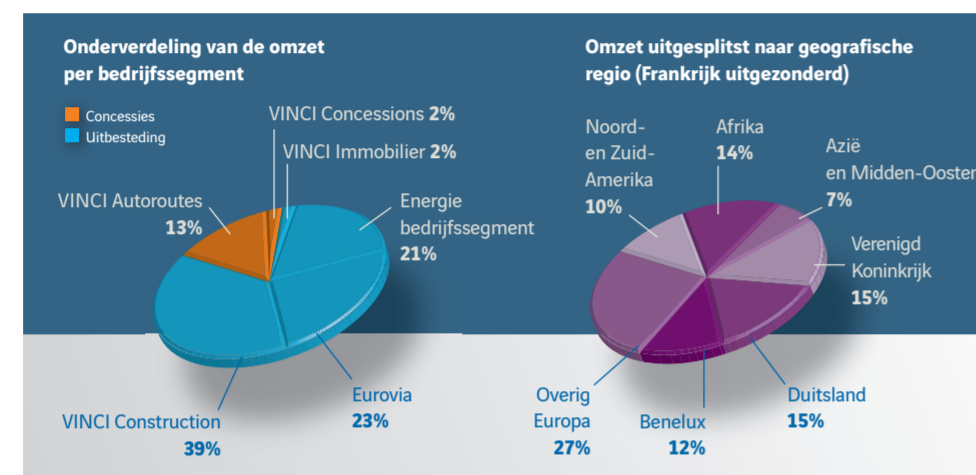
Xavier Huillard
Voorzitter en Chief Executive Officer

Als deel van het voortgaande beleid gericht op een toename van het aandelenbezit van medewerkers, biedt VINCI in 2012 een nieuw 'CASTOR INTERNATIONAL'-spaarplan in 14 landen wereldwijd. VINCI heeft besloten een financiële bijdrage te leveren in de vorm van gratis aandelen, om ieder van u te helpen bij uw investering in dit plan. U wordt verzocht om deze brochure en alle bijbehorende documentatie zorgvuldig door te lezen. Ik hoop dat velen van u deel zullen nemen aan dit spaarplan, dat speciaal voor u is ontworpen en dat de vooruitzichten en de verbondenheid van de groep in de toekomst zal verbeteren. "

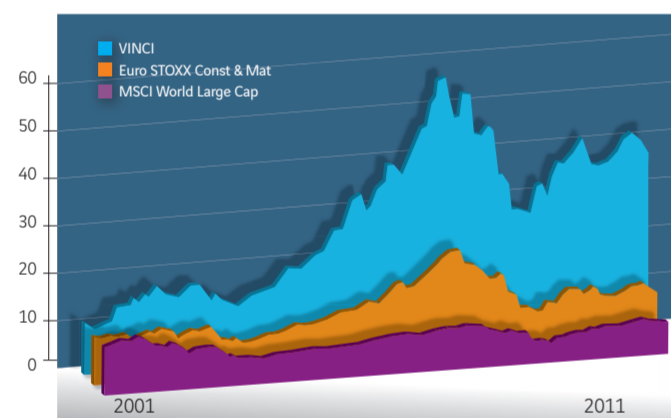
VINCI, een degelijke, onafhankelijke internationale groep

VINCI is 's werelds grootste concessie- en constructiegroep met nagenoeg 180.000 medewerkers in ca. 100 landen. De groep is gespecialiseerd in het ontwerp, de bouw, de financiering en het beheer van voorzieningen die de levenskwaliteit van alle mensen verbeteren: transportinfrastructuur, publieke en privégebouwen, stedelijke ontwikkelingen, en water-, stroom- en communicatienetwerken.

VINCI is een private onafhankelijke groep die diensten levert op het gebied van stedelijke planning en regionale ontwikkeling. De omzet van de groep is de afgelopen tien jaar met 100% toegenomen, terwijl de financiële resultaten positief zijn ontvangen door de aandelenmarkt en andere economische spelers.



Prestatie van aandelen VINCI van 1 oktober 2001 t/m 30 september 2011 (in €) vergeleken met de index van grote Europese constructie-aandelen (D) Stoxx (Construction) en de benchmark wereldwijde large cap index (MSCI world)



N.B.: prestaties uit het verleden zijn geen garantie voor de toekomst.

Gemiddelde jaarlijkse prestatie van 01/10/2001 t/m 30/09/2011 (in €)

De prijs van aandeel VINCI	Euro STOXX Const & Mat	MSCI World Large Cap
7,5%	0,1%	-2,6%



De prijs van het aandeel VINCI wordt elke dag in het deel FINANCE van de website www.vinci.com bijgewerkt.



Omzet: **€33,4** miljard*

Netto inkomen: **€1.776** miljoen*

Aantal projectlocaties: **262.000** locaties per jaar*

Marktwarde: **€22,5** miljard*

* op 31/12/2010

CASTOR INTERNATIONAL – Uitleg

RELAIS 2012

Tijdslijn

Van 15 februari t/m 13 maart 2012: vaststellingsperiode van de inschrijvingsprijs
14 maart 2012: aankondiging van de inschrijvingsprijs
Van 19 maart t/m 13 april 2012: inschrijvingsperiode
21 mei 2012: kapitaalverhoging
21 mei 2015: levering van de gratis aandelen

Dit tijdschema dient ter informatie en kan worden gewijzigd als zich een situatie voordoet die van invloed is op de goede vooruitgang van de transactie.



Tijdens de transactie

U kunt te allen tijde vragen stellen aan de HR- of afdeling salarisadministratie.

Na de inschrijving

U ontvangt een individueel overzicht met het ingeschreven bedrag en het aantal units dat eind juni 2012 aan u is toegewezen. Elk jaar ontvangt u een jaaroverzicht met de waarde van uw spaarplan.



Transactieprocedure: een tijdelijk beleggingsfonds

De met de betalingen gekochte aandelen VINCI worden gehouden in het fonds "CASTOR INTERNATIONAL RELAIS 2012", een tijdelijk beleggingsfonds dat zal worden gefuseerd met het "CASTOR INTERNATIONAL (Compartiment No. 1)" beleggingsfonds, zodra het comité van toezicht goedkeuring heeft gegeven en certificering heeft verkregen van de AMF (de Franse autoriteit financiële markten). Daarom hebt u aanvankelijk units van het tijdelijke beleggingsfonds in bezit, en vervolgens van het CASTOR INTERNATIONAL (Compartiment No. 1) beleggingsfonds, zodra de units zijn samengevoegd.

Controleer uw holdings op

www.creelia.com

VERKLARENDE WOORDENLIJST

Aandeel: een aandeel is een eigendomsdocument dat overeenkomt met een aandeel/fractie van het aandelenkapitaal van een onderneming. Door aandelen van een bepaald bedrijf in bezit te hebben, bezit u een aandeel van dat bedrijf.

Gratisaandeel: een gratisaandeel is een aandeel dat gratis wordt verstrekt; de ontvanger hoeft het aandeel niet te kopen op de dag dat hij/zij het aandeel in bezit krijgt.

Dividend: het dividend is een deel van de winst van een bedrijf dat aan de aandeelhouders van de onderneming wordt uitbetaald.

Bedrijfsbeleggingsfonds: een bedrijfsbeleggingsfonds is een financieel instrument in gezamenlijk bezit dat in verhandelbare effecten wordt geïnvesteerd, vervolgens in units wordt onderverdeeld, en gereserveerd is voor de medewerkers van een bedrijf of van meerdere bedrijven. Door in een bedrijfsbeleggingsfonds te investeren, wordt u een participant in dat fonds.

International Aandelen- En Groepsspaarplan (ook wel het CASTOR INTERNATIONAL-plan): CASTOR INTERNATIONAL is een aandelen- en groepsspaarplan waarmee u geld kunt sparen door te investeren in aandelen VINCI, met hulp van uw werkgever.

Periode van onbeschikbaarheid: elke betaling die wordt gedaan als onderdeel van het CASTOR INTERNATIONAL-plan is gedurende drie jaar onbeschikbaar. In bepaalde omstandigheden kan deze periode worden verkort: dan wordt het geld binnen drie jaar beschikbaar. Zodra de periode van onbeschikbaarheid is verstreken, wordt het gespaarde bedrag beschikbaar: u kunt uw spaargeld te allen tijde opnemen of het geld in het plan geïnvesteerd houden.

Uw voordelen in cijfers

De onderstaande voorbeelden zijn gebaseerd op een hypothetische inschrijvingsprijs voor het aandeel VINCI van 32 euros.

TOEWIJZING VAN GRATIS AANDELEN



Na afloop van de onbeschikbaarheidsperiode van drie jaar:

U profiteert van een kostprijs die lager is dan de inschrijvingsprijs van de aandelen, dankzij de toewijzing van gratis aandelen.

Mits u nog in dienst bent bij VINCI-groep, ontvangt u kosteloos aandelen VINCI zodra de onbeschikbaarheidsperiode van drie jaar is verstreken (behalve in uitzonderingssituaties die achter in dit document staan uitgelegd).

Uw individuele bijdrage	A	€320,00	€1.280,00	€3.200,00
Het equivalente bedrag in het aantal ingeschreven aandelen VINCI (individuele bijdrage / inschrijvingsprijs, naar beneden afgerond naar het eerste hele cijfer)	A ÷ €32	10 aandelen	40 aandelen	100 aandelen
Voordeel* in gratis aandelen	B	20 aandelen	50 aandelen	80 aandelen
Geschat aantal aandelen	C = B + (A ÷ €32)	30 aandelen	90 aandelen	180 aandelen
Elke aandelenaankoop met uw betaling heeft u uiteindelijk het volgende gekost*	A ÷ C	€10,67	€14,22	€17,78

* Excl. belastingen en sociale bijdragen.

De waarde van uw spaarplan over drie jaar hangt af van de prestatie van het aandeel VINCI.

		UW INDIVIDUELE BIJDRAGE			
		€320,00	€1.280,00	€3.200,00	
Als aandelen VINCI	30% stijgen (aandelenprijs van €41,60)	uw spaargeld	€1.248,00	€3.744,00	€7.488,00
		brutowinst*	€928,00	€2.464,00	€4.288,00
	€32 blijven	uw spaargeld	€960,00	€2.880,00	€5.760,00
		brutowinst*	€640,00	€1.600,00	€2.560,00
	30% dalen (aandelenprijs van €22,40)	uw spaargeld	€672,00	€2.016,00	€4.032,00
		brutowinst*	€352,00	€736,00	€832,00

* Excl. belastingen, sociale bijdragen en dividenden.

Deze voorbeelden dienen alleen ter informatie en zijn geen indicatie van de waarde van het aandeel VINCI gedurende de periode van onbeschikbaarheid, of van dividenden die aan het beleggingsfonds worden betaald en opnieuw geïnvesteerd worden om de waarde van uw spaarplan te vergroten.

Waarschuwing: hierbij wordt u geïnformeerd dat investering in effecten van een bedrijfsbeleggingsfonds met bepaalde risico's gepaard gaat en dat de waarde van de investering zowel kan stijgen als kan dalen, afhankelijk van de beïnvloedende factoren, zowel intern bij het bedrijfsbeleggingsfonds als extern.